

---

# Az MVM Csoport 2016- 2020 közötti stratégiája

group

m

v m

**Az MVM regionálisan is versenyképes, jövő- és ügyfélorientált vállalatcsoport, amely folyamatos innováció mellett felelős, fenntartható és biztonságos energiaellátást és energetikai szolgáltatásokat nyújt partnereinek.**

# Az új MVM jövőkép

## Regionális

Meghatározó és erősödő magyarországi pozíció  
Növekvő nemzetközi jelenlét

## Versenyképes

Működési hatékonyság a legjobbak között, stabil pénzügyi alapok  
Motivált és magasan képzett munkavállalók

## Jövőorientált

Környezetét és belső működését proaktívan alakítja  
Dinamikus, piacorientált szervezeti felépítés és kultúra jellemzi

## Ügyfélorientált

Megfizethető árú energia  
Rugalmas és testreszabott szolgáltatások fejlesztése és nyújtása

## Innovatív

Új ötletek felkarolása és finanszírozása  
Energetikai technológiák fejlesztése, üzleti megoldások bevezetése

## Felelős

Kiemelt figyelem a munkavállalókra, partnerekre, ügyfelekre  
Elkötelezettség a társadalmi környezet iránt

## Fenntartható

Környezettudatos és alacsony karbonkibocsátással járó termelés  
Nukleáris és megújuló technológiák

## Biztonságos

Folyamatos energiaszolgáltatás biztosítása  
Nagy figyelem a hazai energiaellátás hosszú távú stabilitására

.....a jelenlegi pozícióinak megvédésén

**Az MVM  
2020-ig  
megduplázza  
EBITDA-ját**

....és új növekedési területekre való  
belépésén keresztül

# Az MVM új stratégiájának hat fő eleme



# A stratégia sikeres megvalósítása esetén úgy tudunk növekedni, hogy közben adósságszintünk korlátok között marad

**EBITDA**

**> 200 mrd Ft**

**Nettó adósság / EBITDA**

**< 3**

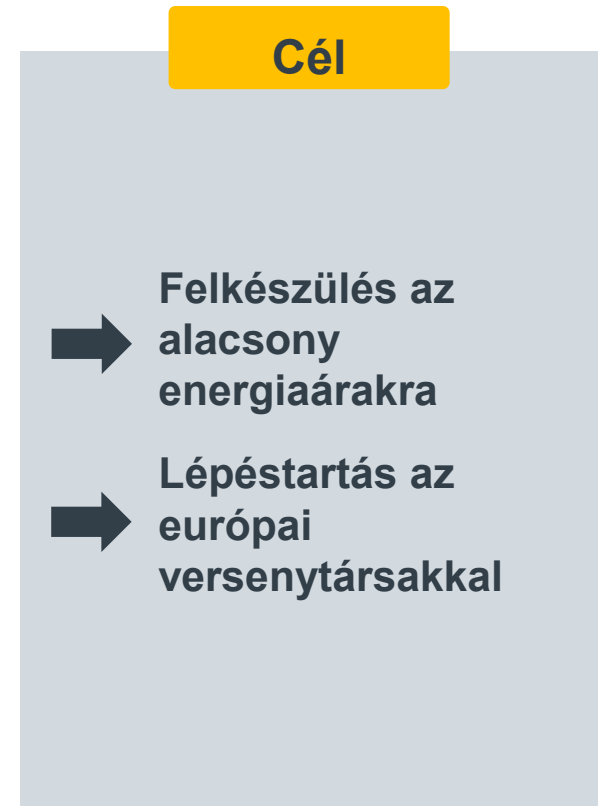
**Befolyásolható OPEX  
és fenntartó CAPEX  
együttes megtakarítás**

**> 10%**

**A meglévő pozíciók védelme**

**Belépés új növekedési területekre**

# Működési kiválóság fejlesztése



# Partnerség az ellátásbiztonság megvalósításának támogatásában

## A meglévő pozíciók védelme



## Belépés új növekedési területekre

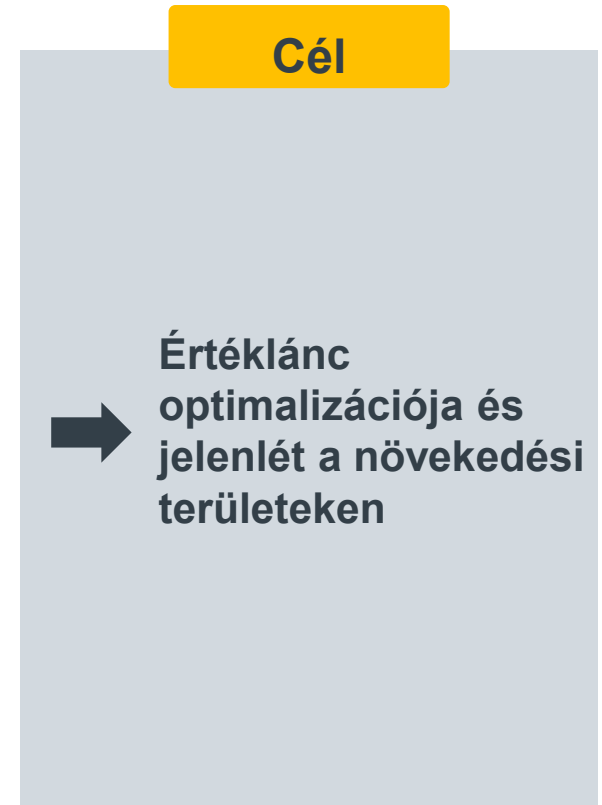
## Cél

A magyarországi villamos energia ellátásbiztonsági koncepció kidolgozásának szakmai támogatása

Aktív közreműködés az ellátásbiztonsági koncepció végrehajtásában



# Értéklánc lefedése



# Megújulóenergia-termelésben való részvétel növelése

## A meglévő pozíciók védelme



## Belépés új növekedési területekre

## Cél

→ Hozzájárulás a hazai megújulóenergia-felhasználási célok teljesítéséhez

→ Vezető szerep betöltése az új megújuló energiatermelő kapacitások telepítésében

# Innováció proaktív támogatása és energetikához kapcsolódó szolgáltatások értékesítése

## A meglévő pozíciók védelme



## Cél

- ➔ A magyarországi energetikai innovációk vezető szereplőjévé válás
- ➔ Professzionális és versenyképes műszaki, ICT és egyéb kiegészítő szolgáltatások kialakítása Csoporton belül és kívül

## Belépés új növekedési területekre

# Regionális terjeszkedés

## A meglévő pozíciók védelme



## Belépés új növekedési területekre

## Cél

- ➔ A külföldről származó árbevétel arányának növelése
- ➔ Nemzetközi szinten jelentős energetikai vállalat létesítése