



mvm.hu

MVM CSOPORT

CÉGBEMUTATÓ

Október, 2026



AZ MVM CSOPORT TÖRTÉNETE

1945 – 1962

A modern magyar villamosenergia-rendszer alapjai

1949

- A magyar egységes villamosenergia-rendszer (VER) létrejötte
- Az erőművek irányításának egységesítése
- A rendszerirányítás műszaki feladatait végző Országos Villamos Teherelosztó megalakítása

1951

- Regionális áramszolgáltatók irányításának egységesítése

1963 – 1991

Alapítás és atomerőműépítés

1963

- Létrejön a Magyar Villamos Művek Tröszt (MVMTr). Az MVMTr a teljes magyar villamosenergia-rendszer műszaki, gazdasági irányításáért felelős.

1966

- Nemzetközi megállapodás születik a Paksi Atomerőmű létesítésére.

1982-1987

- A Paksi Atomerőmű blokkjainak üzembe helyezése.

1992 – 2012

Privatizáció és piacnyitás

1992

- Létrejön az MVM Rt., a tröszti forma átalakul részvénytársaságok kétszintű rendszerévé.

1995

- Lezajlik a privatizáció.

2000-es évek

- 2000-es évek elejére megtörténik a hálózatok EU-csatlakozásra való felkészítése.
- Elindul a villamosenergia-piac liberalizálása.

2013 – 2018

Aktív állami szerepvállalás

2013

- Földgázüzletág kiépítése és fejlesztése.
- Az MFGK és az MFGT megvásárlása.

2017

- Az ENKSZ (későbbi nevén NKM) 50%-os részesedésének megvásárlása.

2017-2018

- Erőteljes expanzió (ügyletportfóliók átvétele, DÉMÁSZ, Égáz-Dégáz felvásárlások).

2018 – NAPJAINK

Nemzeti „blue chip” építése

2018

- Elindul az MVM Csoport és az NKM Csoport integrációja.

2020-

- Innogy Česká republika a.s. 100%-os tulajdonosi részesedésének megvásárlása.
- Az MVM Csoport 100%-os tulajdonába került az Enexio csoport magyarországi vállalata, a magyar cég két kínai leánya és egy világhírű magyar szabadalom is.

2022-

- Az E.ON Áramszolgáltató megvásárlása – országos egyetemes villamosenergia-szolgáltatóvá válás (+2,5 millió ügyfél).
- Az MVM Csoport részesedést vásárolt Szerbia vezető energetikai kivitelező cégeiben (adásvételi szerződés a Maneks Csoporttal).

2024-

- Shah Deniz tranzakció: MVM Csoport részesedést szerzett a világ egyik legnagyobb mélytengeri földgázmezőjében

2019-

- Az MVM 100%-os tulajdonába kerül az NKM (teljes integráció).
- Új MVM stratégia.
- Piaci növekedés az új üzleti területeken.
- Regionális piaci jelenlét erősítése.

2021-

- Az MVM-hez került az Elmű-Émász 1,9 millió lakossági ügyfele és az Émász DSO.
- Lezárult a Tiszavíz Vízerőmű Kft. akvizíciója (+2 vízerőmű MVM portfólióba kerülése).

2023-

- Története első zöldkötvény-kibocsátását hajtotta végre az MVM.

2025-

- Visontai és tiszaujvárosi gázturbinás erőmű építése megkezdődött

MVM

KÜLDETÉSÜNK, HOGY FENNTARTHATÓ, REGIONÁLIS ÉS TŐZSDEÉRETT VÁLLALATKÉNT MEGFIZETHETŐ ÉS TISZTA ENERGIÁT BIZTOSÍTSUNK ÜGYFELEINK SZÁMÁRA



**ÜGYFÉL-
ORIENTÁCIÓ**



PROFITABILITÁS



HATÉKONYSÁG



REGIONALITÁS

MVM

AZ MVM CSOPORT MEGKERÜLHETETLEN SZEREPLŐJE A NEMZETGAZDASÁGNAK

3.814

MRD Ft
árbevétel / év

~20.500

munkavállaló

40

TWh villamosenergia-
értékesítés / év

c. 11M

közvetlen ügyfél¹

4,4

MRD m³ földgáztároló
kapacitás

130

TWh földgáz
értékesítés / év

772

MRD Ft
EBITDA

2.

legnagyobb vállalat
Magyarországon
árbevétel alapján²

8.

legnagyobb vállalat Közép-
Európában árbevétel alapján²

93.133

km átviteli és elosztói
vezetékhalózati

2025. évre vonatkozó adatok, külön megjelölés kivételével. IFRS standard

(1) POD-ok száma, 2022 áprilisától az EON villamosenergia-ügyfeleinek megvásárlását követően (2) Coface CEE TOP 500 Companies (2025 Edition)



KÖZÉP-EURÓPA MEGHATÁROZÓ ENERGETIKAI VÁLLALATCSOPORTJA VAGYUNK



TERMELÉS

- Atomerőmű
- Hagyományos erőművek
- Megújuló energiaforrások
- Távfűtés



INFRASTRUKTÚRA

- Villamosenergia-átvitel és -elosztás
- Földgázelosztás
- Távközlés
- Energiatanácsadás



KISKERESKEDELMI ÉS ÜGYFÉLOLDALI SZOLGÁLTATOK

- Magyarország villamosenergia- és földgázellátása szabályozott és liberalizált piacokon egyaránt
- Ügyféloldali szolgáltatások a digitalizáció, az energiahatékonyság, a lakossági energiatermelés és -tárolás területén
- Fenntartható mobilitás (e-mobilitás & CNG)
- Mérőn túli termékek és szolgáltatások



NAGYKERESKEDELEM ÉS TÁROLÁS

- Villamosenergia- és földgáz-nagykereskedelem
- Földgáztárolás



NEMZETKÖZI ÜZLETI TERÜLETEK

- Vezető pozíció a cseh földgázpiacon az innogy CR-en keresztül. A társaság a Cseh Köztársaságban termeléssel, villamosenergia és gáz nagy- és kiskereskedelmi elosztással foglalkozik
- Románia – vízenergia-termelés, gáz- és villamosenergia-ellátás
- Azerbajdzsán - upstream tevékenység

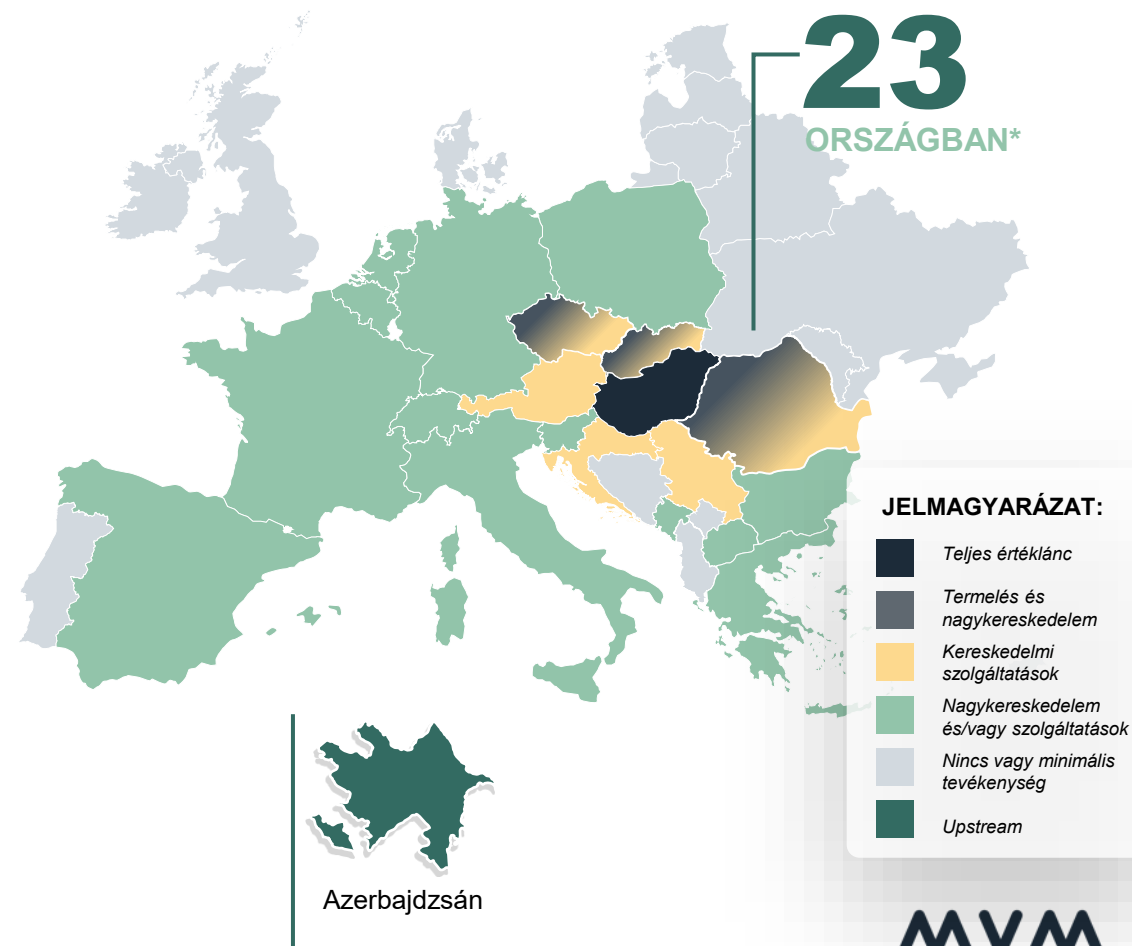


EGYÉB

- Műszaki tervezés, gyártás és egyéb szolgáltatások
- Holding- és csoportszolgáltatások

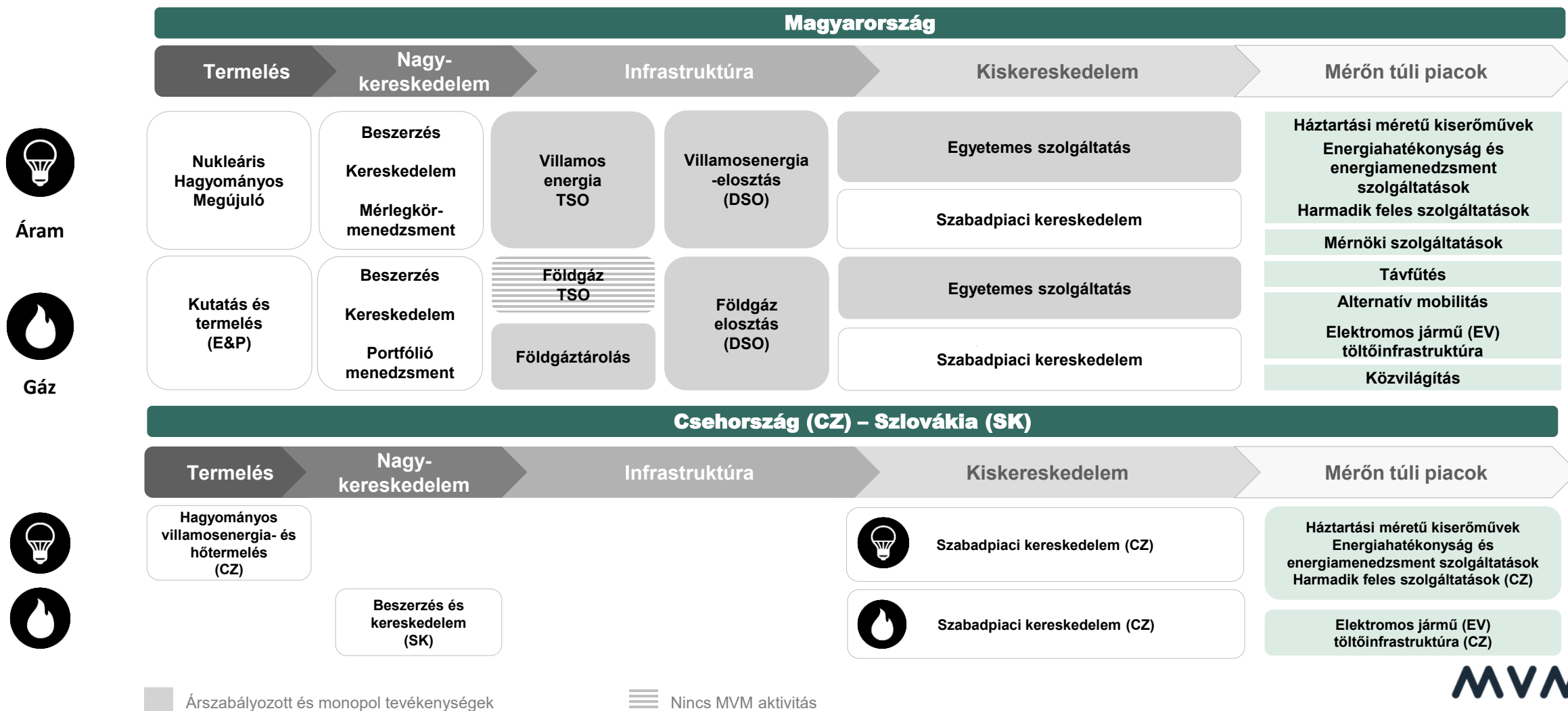
TÖBB, MINT
100 LEÁNYVÁLLALAT

23
ORSZÁGBAN*



* MVM Csoport 22 európai országban és Kínában aktív; külképviseleti jelenlét: Brüsszel, Moszkva

INTEGRÁLT KÖZMŰVEK PIACVEZETŐ SZEREPBEN MAGYARORSZÁG ENERGIALÁNCÁBAN



DIVERZIFIKÁLT ÜZLETI TERÜLETEK

ÜZLETI PROFIL



TERMELÉS

- Áramtermelő egységek Magyarország-szerte (~4,3 GW 2025 év végén)
- A **Paksi Atomerőmű** a legfőbb termelői egység (2 GW)
- Növekvő fókusz a **megújuló energiaforrásokon** (880 MW)



INFRASTRUKTÚRA

- 4.882 km** hosszúságú hazai villamosenergia-átviteli hálózat üzemeltetője
- Az üzemeltetett hazai villamosenergia-elosztó hálózat hossza **58.578 km**, a földgázelosztó hálózat hossza **29.673 km**
- Vezető szereplő a magyar **e-mobilitás**, illetve a CNG állomások piacán
- Jelentős piaci részesedés a hazai közvilágítási piacon



NAGYKERESKEDELEM ÉS TÁROLÁS

- Hazai **nagykereskedelmi villamosenergia-piac** vezető szereplője az MVM ONEnergy-n keresztül
- Piacvezetők vagyunk a magyarországi **földgáz-nagykereskedelemben** az MVM ONEnergy-n keresztül
- Magyarország legnagyobb és Közép-Kelet-Európa egyik legnagyobb kereskedelmi **földgáztároló** vállalata, összesen **4,43 milliárd m³** gáztároló kapacitással négy létesítményben
- Egyéb termékkereskedelem (pl: szén-dioxid-kvóta)



KISKERESKEDELMI ÉS ÜGYFÉLOLDALI SZOLGÁLATOK

- Erős pozíciók** a liberalizált magyar **kiskereskedelmi piacon**, mintegy **9,2 millió** magyarországi közvetlen ügyféllel
- A hazai földgáz egyetemes szolgáltatás 100%-át biztosítja
- 100%-os részesedés a magyar villamosenergia-egyetemes szolgáltatási piacon** (E.ON portfólió átvétele után)



NEMZETKÖZI ÜZLETI TERÜLETEK

- Vezető pozíció a **cseh földgázpiacon** Innogy CZ akvizíciónak köszönhetően
- Vízerőművek és kiskereskedelmi portfólió **Romániában**
- Hozzávetőlegesen **1,8 millió** közvetlen nemzetközi ügyfél
- Többségi részesedés két vezető szerbiai energetikai kivitelező vállalatban** (2025)



EGYÉB

- Műszaki tervezés** és szolgáltatás
- Holdingközpont**, belső szolgáltatások

Nukleáris, földgáz, szén: Szerződéses¹
Megújulók: Többségében szabályozott

Átvitel & Elosztás:
Szabályozott

Földgáz-nagykereskedelem: Szabályozott
Gáztárolók: Többszire szabályozott²
Villamosenergia-nagykereskedelem:
Szerződéses / kvázi szabályozott
Egyéb: Szabadpiac

Lakossági szolgáltatás: Szabályozott
Egyéb: Szabadpiac

Szabadpiac

Szabadpiac

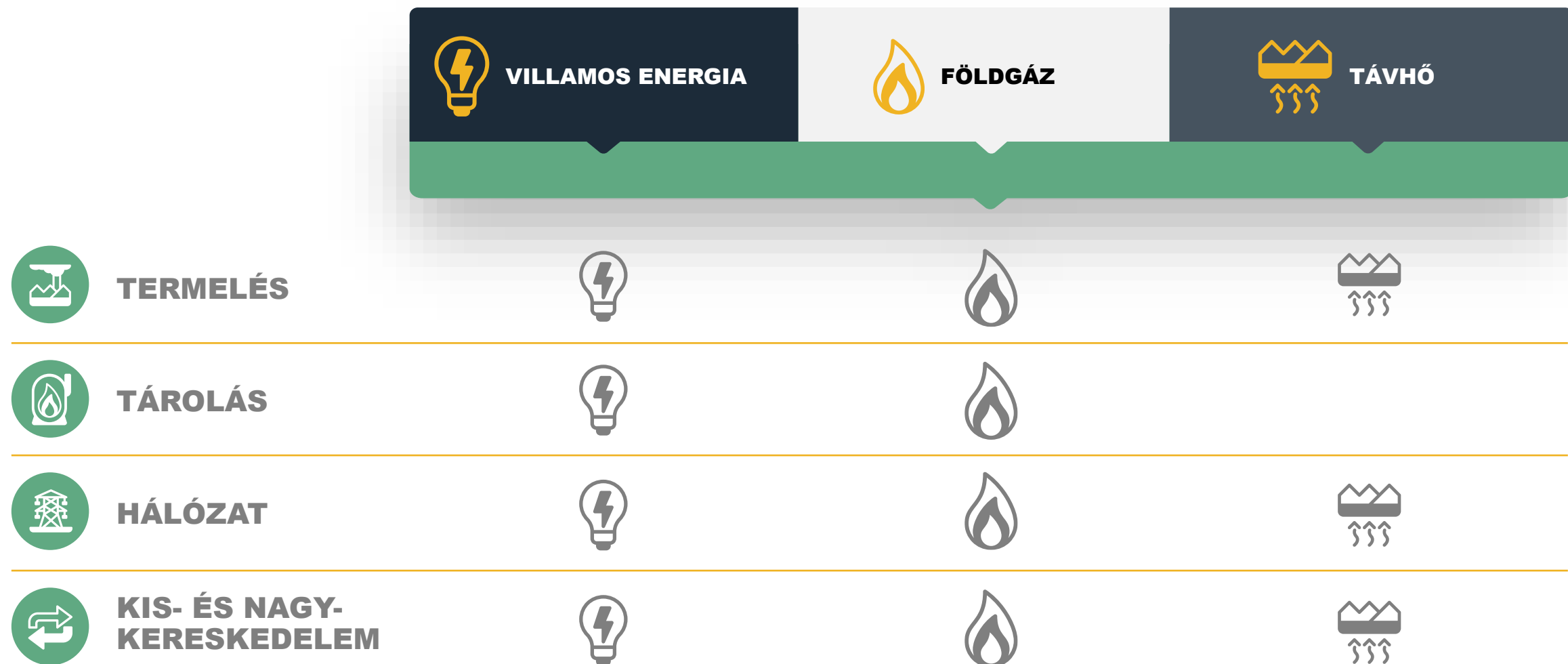
Megjegyzés: (1) Többségében 2-5 éves szerződések keretében értékesített (2) A nagykereskedelmi és gáztárolási tevékenységek javarészt szabályozottak; tárolói mennyiségének csak egy része kerül értékesítésre kereskedelmi vagy szabályozatlan alapon



SZOLGÁLTATÁSAINK

**AZ MVM CSOPORT MAGYARORSZÁG
EGYIK LEGNAGYOBB
ENERGIASZOLGÁLTATÓJA**

ALAPTEVÉKENYSÉGÜNK





TERMEELÉS

AZ MVM CSOPORT MAGYARORSZÁG LEGNAGYOBB VILLAMOSENERGIA-TERMEELŐJE

4,3 GW

Az MVM Csoport villamosenergia-termelő egységeinek összesített kapacitása 2025-ben **4347 MW**, amelyből a legjelentősebb a **2027 MW** kapacitású Paksi Atomerőmű.

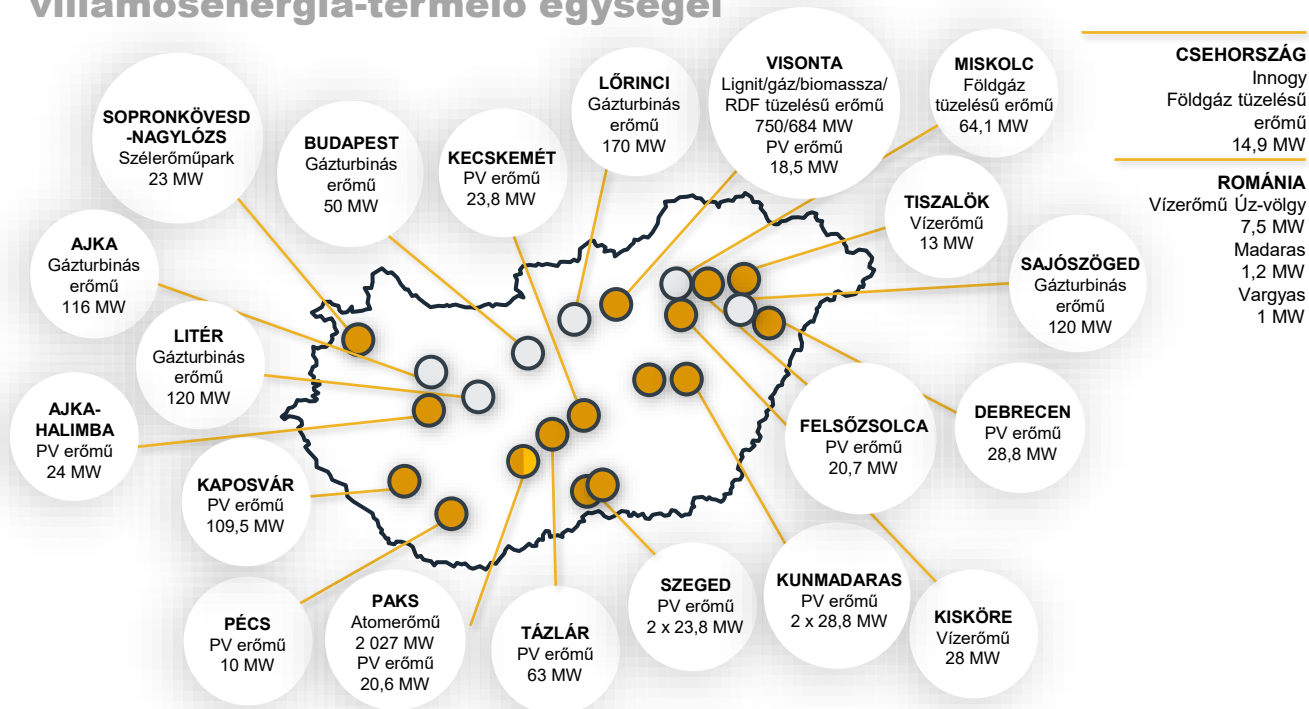
19,1 TWh¹

MVM Csoport magyarországi erőműjeinek 2025. évi bruttó villamosenergia-termelése **19 125 GWh**.

~54%²

A bruttó villamosenergia-termelés alapján az MVM Csoport piaci részesedése **~54%**.

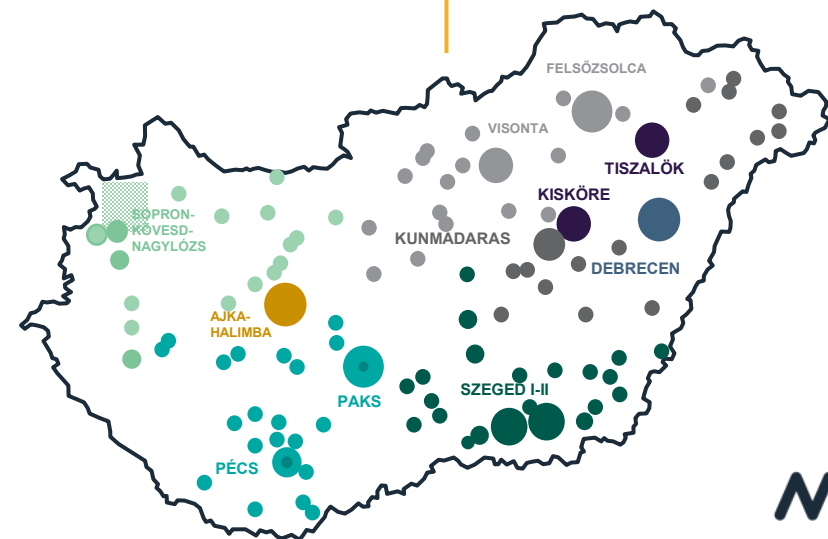
Az MVM csoport 10 MW-nál nagyobb villamosenergia-termelő egységei



Az MVM Csoport megújuló erőművei

880 MW
megújuló kapacitás (2025)

PV: 806 MW
Víz: 51 MW
Szél: 23 MW



(1) MVM Paksi Atomerőmű Zrt., MVM Mátra Energia Zrt., MVM MIFÜ Kft., MVM Zöld Generáció Kft., MVM Balance Zrt. és NRG Finance Kft. (2) A nemzeti bruttó villamosenergia-kibocsátás alapján (35,6 TWh) Forrás: MAVIR/MEKH





TERMELES

A PAKSI ATOMERŐMŰ MAGYARORSZÁG LEGNAGYOBB ERŐMŰVE

- **Atomerőmű: 2027 MW**
- **PV erőművek: 20,6 MW | 6x0,5 MW**



2027 MW

A PAKSI ATOMERŐMŰ
TELJES KAPACITÁSA
2027 MW.



16 TWh

A PAKSI ATOMERŐMŰ
2025. ÉVI BRUTTÓ
VILLAMOSENERGIA-
TERMELÉSE 16 098 GWh.



45%*

A BRUTTÓ VILLAMOSENERGIA-
TERMELÉS ALAPJÁN A PAKSI
ATOMERŐMŰ 2025. ÉVI PIACI
RÉSZESEDÉSE 45%.

* A nemzeti bruttó villamosenergia-kibocsátás alapján (35,6 TWh) Forrás: MAVIR/MEKH



TERMELEÉS

A MÁTRAI ERŐMŰ MAGYARORSZÁG

2. LEGNAGYOBB VILLAMOSENERGIA-TERMELEŐJE

- **Lignit, biomassza és alternatív fűtőanyag:**
1x220 MW | 2x232 MW
- **Gázturbina: 2x33 MW**



Mátrai erőmű
stratégiai
átalakítása
folyamatban
van



684 MW

A MÁTRAI ERŐMŰ
TELJES KAPACITÁSA
750/684 MW.



1,5 TWH

A MÁTRAI ERŐMŰ 2025.
ÉVI BRUTTÓ
VILLAMOSENERGIA-
TERMELESE 1 505 GWH.



4,2%*

A BRUTTÓ VILLAMOSENERGIA-
TERMELEÉS ALAPJÁN A MÁTRAI
ERŐMŰ 2025. ÉVI PIACI
RÉSZESEDÉSE 4,2%.

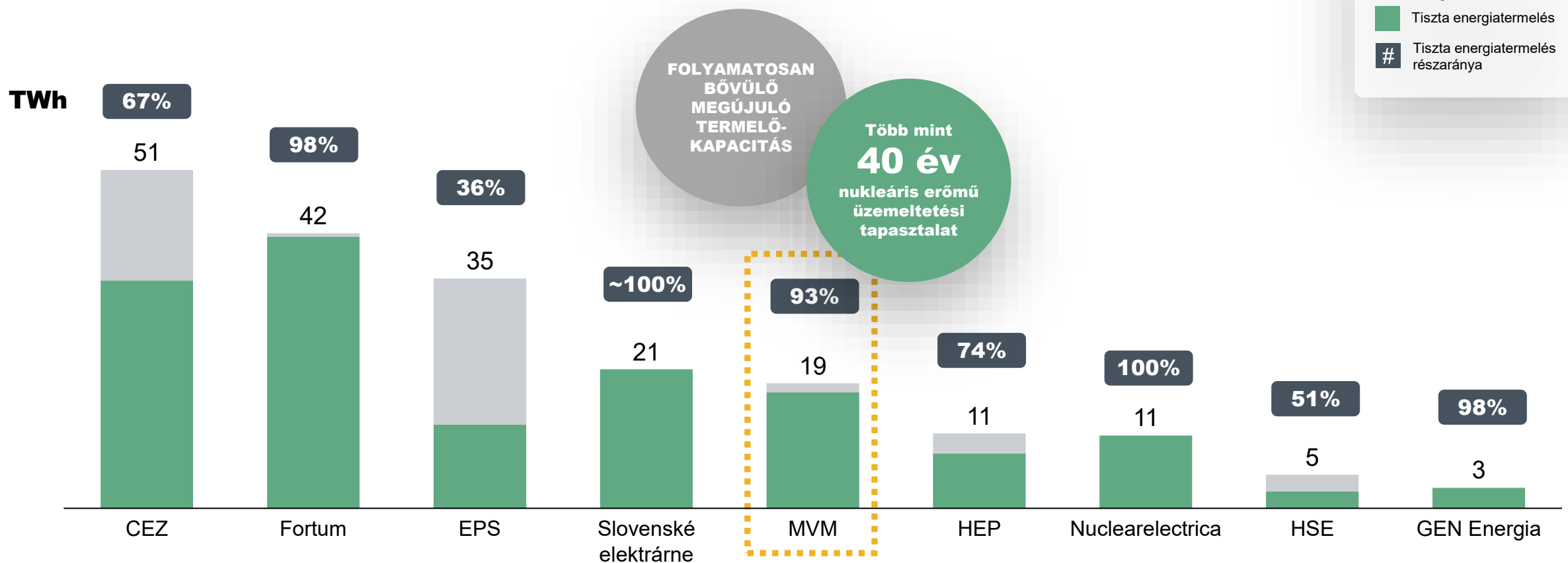
* A nemzeti bruttó villamosenergia-kibocsátás alapján (35,6 TWh) Forrás: MAVIR/MEKH



TERMELEÉS

TISZTA ENERGIATERMELÉSI RÉSZARÁNYUNK KIEMEL BENNÜNKET A RÉGIÓ CÉGEI KÖZÜL

Jelentős tiszta villamosenergia-termelési portfólióval rendelkező európai szolgáltatók



Forrás: a vállalatok éves beszámolóí, MVM elemzés



AZ MVM CSOPORT NÉGY FÖLDALATTI GÁZTÁROLÓVAL RENDELKEZIK

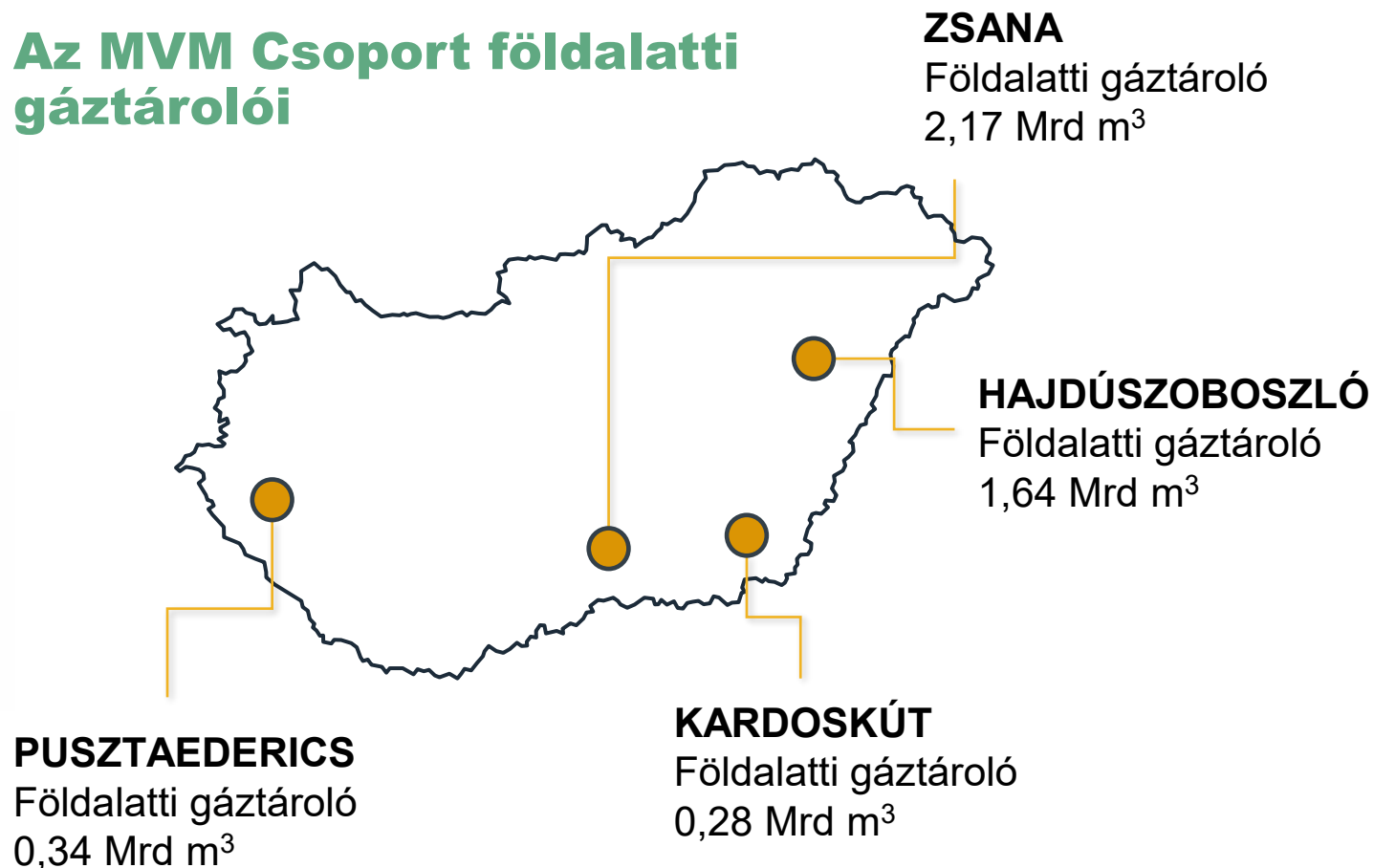
**4,43
Mrd m³**

A négy földalatti gáztároló összesített mobilgáz tárolói kapacitása 4,43 Mrd m³.

**51,78
M m³**

A négy földalatti gáztároló napi összesített kitárolási kapacitása 51,78 M m³.

Az MVM Csoport földalatti gáztárolói





HÁLÓZAT

A MAVIR ZRT. AZ MVM CSOPORT TAGJAKÉNT MAGYARORSZÁG VILLAMOSENERGIA-RENDSZER IRÁNYÍTÓJA, ÁTVITELI HÁLÓZAT ÜZEMELTETŐJE, VILLAMOSENERGIA-PIAC MŰKÖDÉSI FELTÉTELEINEK BIZTOSÍTÓJA

**40,9
TWh***

A MAVIR Zrt. átviteli hálózatán átmenő 2025. évi villamosenergia-forgalom nagysága 40,9 TWh.

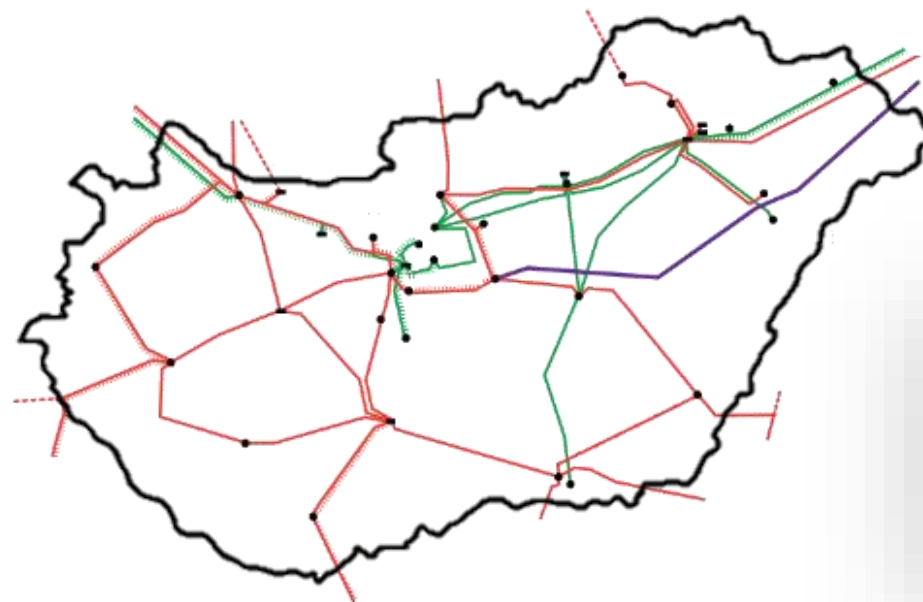
**23,3
TWh**

A 2025. évben 23,3 TWh import villamos energia érkezett az országba a villamosenergia-átviteli hálózaton keresztül.

**4.882
km**

A MAVIR Zrt. tulajdonában lévő hazai villamosenergia-átviteli hálózat rendszerhossza 4.882 km.

Magyarország villamosenergia-átviteli hálózata



JELMAGYARÁZAT:

- 750 kV**
- 400 kV
- 220 kV

* A nemzeti bruttó villamosenergia-kibocsátás alapján (35,6 TWh) Forrás: MAVIR/MEKH **750 kV-os vezeték nagyrészt 400 kV-on üzemel a magyarországi szakaszon



HÁLÓZAT

AZ MVM CSOPORT MEGHATÁROZÓ SZEREPLŐJE A MAGYAR VILLAMOSENERGIA-PIACNAK

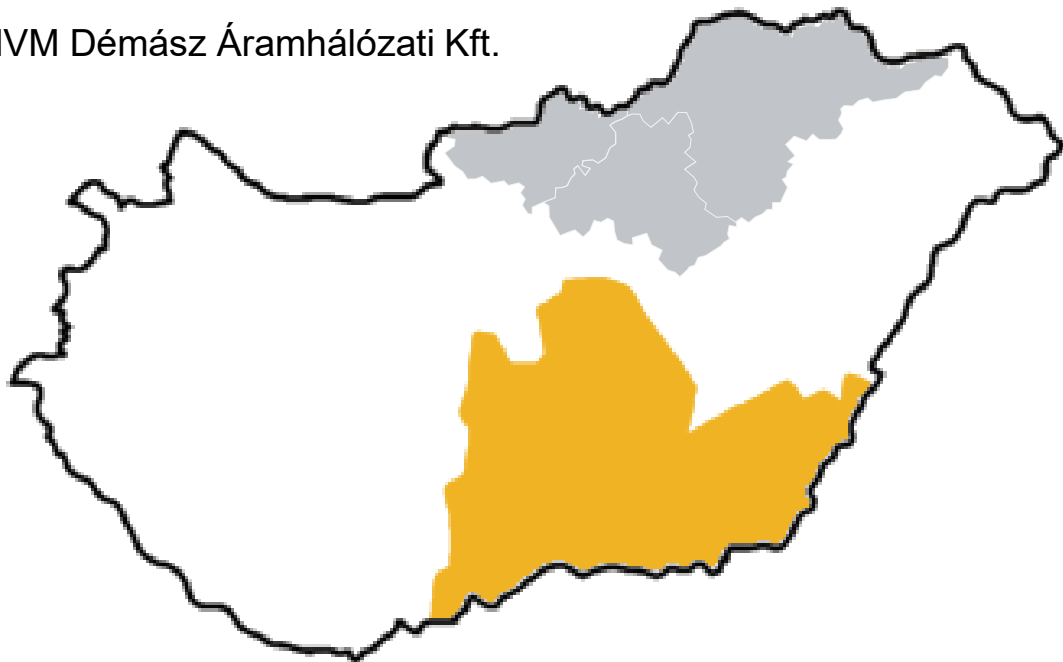
Az MVM Csoport magyarországi villamosenergia-elosztó hálózata



MVM Émász Áramhálózati Kft.*



MVM Démász Áramhálózati Kft.



**10,3
TWh**

Az MVM DÉMÁSZ és az MVM ÉMÁSZ elosztóhálózatán 2025. évi villamosenergia-forgalom nagysága **10,260 GWh**.

**58.578
km**

Az MVM Démász és az MVM Émász tulajdonában lévő villamosenergia-elosztó hálózat hossza **58.578 km**.

*AZ MVM Émász DSO 2021. szeptember 1-től tagja az MVM Csoportnak





HÁLÓZAT

AZ MVM CSOPORT MEGHATÁROZÓ SZEREPLŐJE A MAGYAR FÖLDGÁZPIACNAK

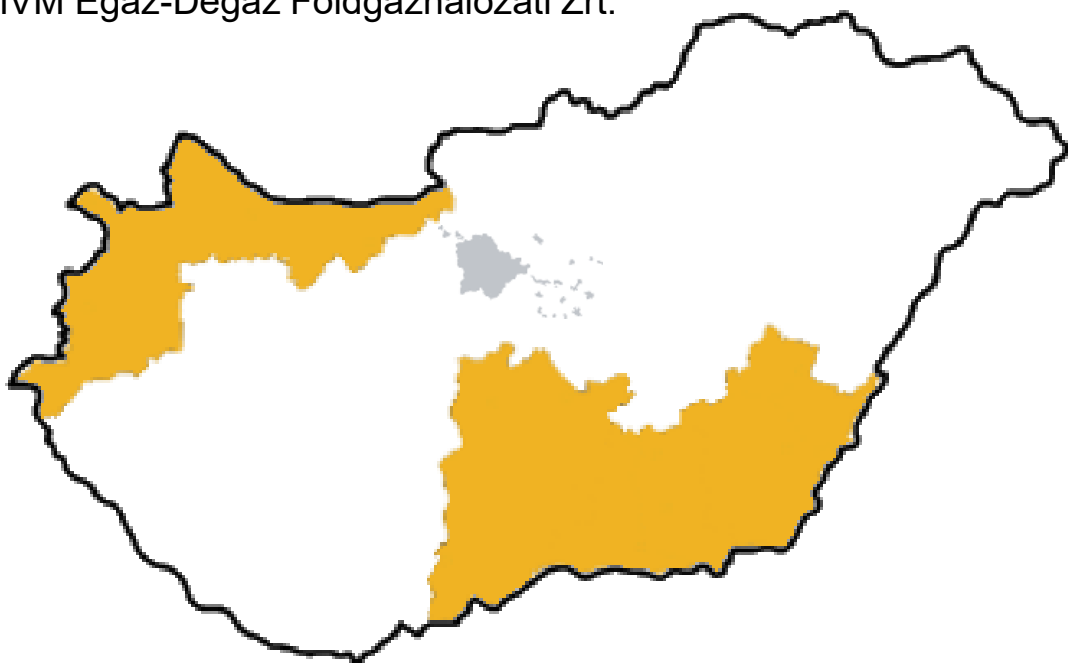
Az MVM Csoport magyarországi földgázelosztó hálózata



MVM Főgáz Földgázhálózati Kft.



MVM Égáz-Dégáz Földgázhálózati Zrt.



**30
TWh**

Az MVM Főgáz Földgázhálózati Kft. és MVM Égáz-Dégáz Földgázhálózati Zrt. elosztók hálózatán átmenő 2025. évi földgázenergia-forgalom nagysága **30,312 GWh.**

**29.673
km**

Az MVM Főgáz Földgázhálózati Kft. és MVM Égáz-Dégáz Földgázhálózati Zrt. tulajdonában lévő földgázelosztó hálózat hossza **29.673 km.**

MVM



KIS- ÉS NAGYKERESKEDELEM

JELENTŐS SZEREPET TÖLTÜNK BE AZ EGYETEMES SZOLGÁLTATÁS (ESZ) ELLÁTÁSBAN ÉS A SZABADPIACI KERESKEDELEMBEN

VILLAMOS ENERGIA



~40%

Az MVM ONEnergy Zrt. a hazai villamosenergia-piaci egyetemes szolgáltatók legmeghatározóbb ellátója.

MVM ONEnergy Zrt.

- ✓ ESZ*
- ✓ VERSENYPIAC

~60-70%

Az MVM ONEnergy Zrt. értékesíti a hazai földgáz ESZ igény 100%-át az egyetemes szolgáltató, az MVM Next Energiakereskedelmi Zrt. részére.

MVM ONEnergy Zrt.

- ✓ ESZ*
- ✓ VERSENYPIAC

MVM ONEnergy Zrt.
az MVM CEEnergy
földgáz- és az MVM
Partner Zrt.
villamosenergia-
nagykereskedelmi
tevékenységének
integrációjával jött
létre

KISKERESKEDELEM

**MVM Next
Energiakereskedelmi Zrt.**

100%

- ✓ ESZ*

~30-40%

- ✓ VERSENYPIAC



FÖLDGÁZ



* Egyetemes szolgáltatás (szabályozott piac)

Megjegyzés: (1) A tényleges szállított mennyiségek alapján, az ELMŰ-ÉMÁSZ fogyasztókkal. Az egyetemes szolgáltatások volumenére vonatkozó országos adat forrása a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal. (2) MVM ONEnergy Zrt. 2025 November 1-én kezdte meg tevékenységét.



AZ INNOGY CZ, MINT LEGJELENTŐSEBB REGIONÁLIS LEÁNYVÁLLALAT JELENLÉTE ÉS MŰKÖDÉSE

AZ INNOGY CZ FELVÁSÁRLÁSA AZ MVM CSOPORT ELSŐ NAGYSZABÁSÚ NEMZETKÖZI TRANZAKCIÓJA.

2020. JÚLIUSÁBAN AZ MVM FELVÁSÁROLTA AZ INNOGY CZ-T

- A tranzakció 2020. októberében fejeződött be
- A felvásárlás elsősorban meglévő hitelkeretekből került finanszírozásra

INNOGY CZ PIACVEZETŐ CSEH ENERGETIKAI VÁLLALAT

- A cseh egyetemes földgázpiacon 18,1 TWh földgázt biztosít ~1,1 millió fogyasztónak (képviseelve a cseh gázpiac hozzávetőlegesen 23%-át)
- A kiskereskedelmi villamosenergia-piacon a kiszolgálás növekedése elérte a 4,7 TWh-t, amely ~8%-os piaci részesedést jelent
- Az Innogy CZ kiemelkedő mind márka ígéret, mind fogyasztói elégedettség szempontjából

AZ AKVIZÍCIÓ KÖVETI AZ MVM CSOPORT REGIONÁLIS TERJESZKEDÉSI STRATÉGIÁJÁT

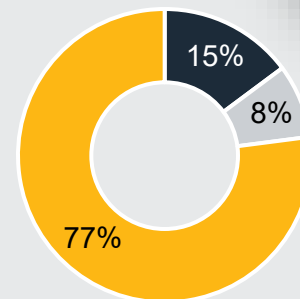
- Az energiaellátásban való kulcsfontosságú növekedés teszi lehetővé az MVM Csoport számára a digitalizáció elindítását és a további értékteremtést

Többi piaci szereplő

B2B - Innogy

B2C - Innogy

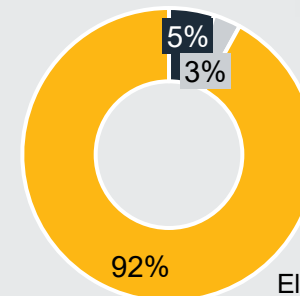
Piacvezető a földgázpiacon



Eladott
földgáz (TWh)

18,1

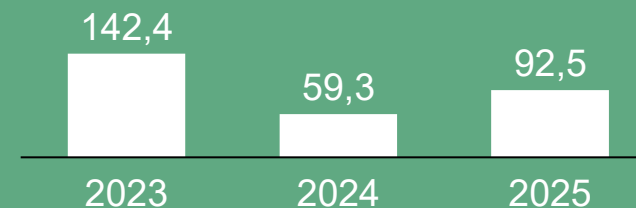
Növekvő szereplő a villamosenergia- piacon



Eladott villamos
energia (TWh)

4,7

EBITDA (Mrd HUF)



AZ MVM CSOPORT RÉSZESEDÉST SZERZETT A VILÁG EGYIK LEGNAGYOBB MÉLYTENGERTI FÖLDGÁZMEZŐJÉBEN (AZERBAJDZSÁNI SHAH DENIZ)

5%

**5%-OS RÉSZESEDÉS A SHAH
DENIZ GÁZ- ÉS KONDENZÁTUM
MEZŐBEN ÉS 4%-OS
RÉSZESEDÉS AZ AGSC¹-BEN.**

29

**29 MILLIÁRD M³ FÖLDGÁZ/ÉV
ÉS 60 MILLIÓ HORDÓ
KONDENZÁTUM TERMELEÉS.**

17%

**17%-A MAGYARORSZÁG ÉVES
FÖLDGÁZFOGYASZTÁSÁNAK.**



**A TRANZAKCIÓ JELENTŐSEN HOZZÁJÁRUL AZ MVM UPSTREAM
TEVÉKENYSÉGEINEK FEJLESZTÉSÉHEZ ÉS ÉRTÉKES UPSTREAM
KOMPETENCIÁKHOZ BIZTOSÍT HOZZÁFÉRÉST, A MEGLÉVŐ HAZAI
FÖLDGÁZKUTATÁS TERMELEÉSRE FÓKUSZÁLÓ KÖZÖS VÁLLALKOZÁSAI MELLETT.**

Megjegyzés: (1) A Shah Deniz egy jogi személyiséggel nem rendelkező közös vállalkozás, az eszközt a BP üzemelteti és egy olaj- és gázipari vállalatokból álló konzorcium tulajdonában van, míg a földgáz értékesítését és a nyereség elosztását az AGSC végzi. Az AGSC a Kajmán-szigeteken bejegyzett nonprofit jogi személy, amelyet a SOCAR működtet. Az AGSC tulajdonosi struktúrája eltér az SD-től.



AZ MVM CSOPORT AZ ENERGIASZEKTORON KÍVÜL

AZ ÚJ ÜZLETI TERÜLETEKEN ÉS A SZOLGÁLTATÁSI SZEKTOROKBAN IS AKTÍV

ÚJ ÜZLETI TERÜLETEK

MVM Optimum Zrt., MVM Mobiliti Kft.,
MVM Otthon Plusz Zrt.



- Környezetbarát mobilitás
- Elektromos autó töltőállomás-hálózat telepítése
- CNG
- Okos otthon ökoszisztéma
- Háztartási méretű kiserőművek (HMKE)

MŰSZAKI SZOLGÁLTATÁS

MVM OVIT Manufacturing Zrt., MVM ERBE
Zrt., MVM Titán Zrt.

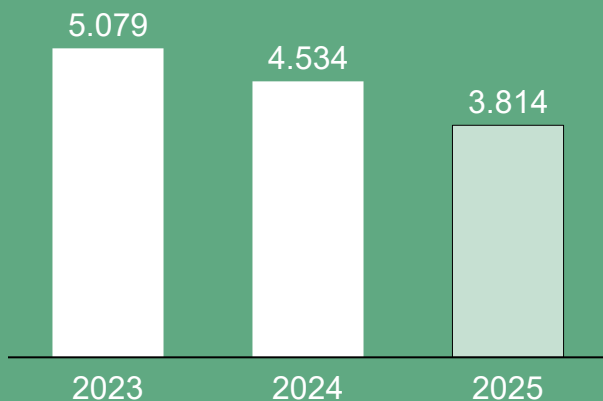


- Műszaki tervezés szolgáltatás
- Erőművek, áramszolgáltatók, vasúttársaságok, ipari nagyfogyasztók részére létesítési, karbantartási feladatok ellátása

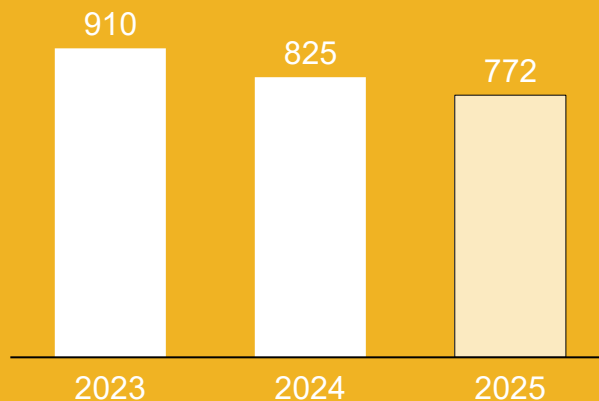
AZ MVM CSOPORT

PÉNZÜGYI TELJESÍTMÉNYE AZ ELMÚLT 3 ÉV IDŐSZAKA ALAPJÁN

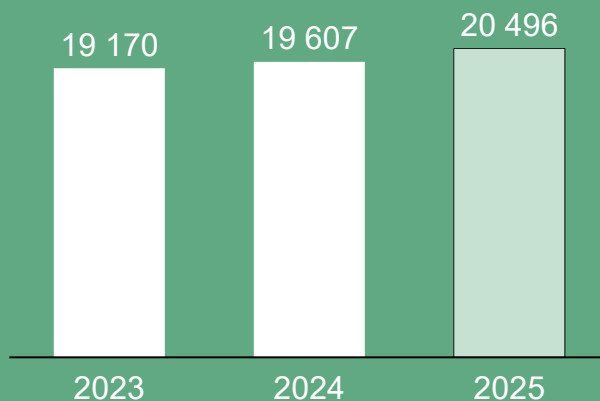
NETTÓ ÁRBEVÉTEL (MRD HUF)



EBITDA (MRD HUF)



ZÁRÓ LÉTSZÁM (FŐ)



NEMZETGAZDASÁGI HATÁSUNK

AZ MVM CSOPORT 2025. ÉVI ADATAI

~2

Billió Ft sajáttőke

BEFEKTETÉSI KATEGÓRIÁJÚ HITELMINŐSÍTÉSEK

Moody's: Baa2 Negatív

Fitch: BBB Negatív

Standard & Poor's: BBB- Negatív

2050

Nemzeti és vállalati elköteleződés
a karbonsemlegesség mellett



KÜLDETÉSÜNK

IPARÁGI MEGATRENDEK



DEKARBONIZÁCIÓ

1



ELEKTRIFIKÁCIÓ

2



**ENERGIA-
SZUVERENITÁS**

3



RUGALMASSÁG

4



ESG

5



DIGITALIZÁCIÓ

6

MVM

Fenntartható, regionális és
tőzsdeérett vállalként
megfizethető és tiszta energiát
biztosítunk ügyfeleink számára



TULAJDONOSI ELVÁRÁSOK

1

**ÜGYFÉL-
ORIENTÁCIÓ**



2

PROFITABILITÁS



3

HATÉKONYSÁG



4

REGIONALITÁS



JÖVŐKÉPÜNK 2035-IG

Működési hatékonyság javítása

Eredményes és ügyfélorientált működés biztosítása hatékony és felelős vállalatirányítással

Dekarbonizáció és rugalmasság biztosítása

Zöld átállást támogató, diverzifikált portfólió építése, karbonintenzitásunk csökkentése mellett

Jelentős regionális jelenlét

Regionális jelenlétünk erősítése a villamosenergia- és földgáz-értéklánc mentén

Közép- és Kelet-Európa karbonsemleges megoldásokat nyújtó vezető energetikai és infrastrukturális szereplője

STRATÉGIÁNK 2024-2035



AZ MVM STRATÉGIAI FELADATAIT

4 PILLÉRBE RENDEZETT
CÉLRENDSZER HATÁROZZA MEG,
HOGY TARTÓSAN BIZTOSÍTSA A
HELYÉT A KÖZÉP- ÉS KELET-EURÓPAI
RÉGIÓ TOP 5¹ VÁLLALATA KÖZÖTT



STRATÉGIÁNK PILLÉREI

JÖVŐKÉPÜNK: Közép- és Kelet-Európa karbonsemleges megoldásokat nyújtó vezető energetikai és infrastrukturális szereplője



- **Megújuló portfólió bővítése** (+3.000 MW¹ addicionális RES kapacitás 2035-ig)
- **Nukleáris kapacitásaink fenntartása** (Paks 1 üzemidő-hosszabbítás)
- **Beruházás rugalmas eszközökbe:** +2.700 MW² energiatárolási, termelési és fogyasztói rugalmassági projekt 2035-ig
- **Tüzelőanyag-átállás:** Mátrai Erőmű stratégiai átalakítása, szénkivezetés a Mátrai CCGT³ projekt megvalósulásához igazodva



- **Ügyfélművelés és folyamatok átfogó digitalizációja**, az online csatornáink kihasználtságának növelésével
- **Preferált energetikai szolgáltatóvá válás**
- Hatékony kulcsterületi integráció és irányítási **transzformáció**
- **Munkáltatói márkaérték folyamatos javítása**, kulcspiaceinkon (HU és CZ) a Top 3 munkáltatók közé tartozunk

**PORTFÓLIÓ ÖSSZETÉTEL:
ZÖLD ÉS DIVERZIFIKÁLT**



**1. Zöld
átállás**



**2. Portfólió
diverzifikálás**

MVM



**3. Ügyfélorientált és
adaptív szervezet**



**4. Pénzügyi
kiválóság**

**SZERVEZETI ÉS PÉNZÜGYI
HATÉKONYSÁG**



- **Szabályozott infrastruktúra fejlesztése** jövőorientált beruházásokkal
- **Kis- és nagykereskedelmi tevékenység fejlesztése**, piacvezető pozíciók fenntartása
- **Regionális terjeszkedés**, 2035-ig >25%-os nemzetközi EBITDA részarány elérése
- Fenntartható **energetikai megoldások nyújtása** az értéklánc mentén

- Az MVM befektetési kategóriájú (IG) **hitelminősítésének** megtartása
- **>30%** (FFO / Debt), **illetve <2,5** (Net Debt / EBITDA) **tőkeáttételi mutató**
- **Egyértelműen** meghatározott tőkeallokációs prioritások és befektetési kritériumok
- **ESG minősítés(ek)** folyamatos javítása



Megjegyzések: (1) Megújuló beépített kapacitásbővítések (2022. végi portfólióhoz képest): ~2450 MW (PV) + 500 MW (szél) + 100 (geotermikus) + 15-45 MW (biomassza); (2) Rugalmas eszköz bővítések (2022. végi portfólióhoz képest): 1500-1680 MW CCGT + 500 MW energiatároló rendszer + 650 MW szivattyús-tározós erőmű (PSPP); (3) Kombinált ciklusú gázturbinás erőmű (Combined Cycle Gas Turbine, CCGT)

MVM

ELÉRHETŐSÉG



MVM Energetika Zártkörűen Működő Részvénytársaság

1031 Budapest

Szentendrei út 207-209.

Telefon: (06-1) 304-2000

E-mail: mvm@mvm.hu





mvm.hu

**KÖSZÖNJÜK
A FIGYELMET!**

The background is a deep blue space filled with numerous small, glowing particles and dust specks. Two prominent, multi-pointed stars with a pinkish-red core and a translucent blue outer shell are positioned in the lower half of the frame. A bright, horizontal trail of blue particles and light streaks cuts across the middle of the image, adding a sense of dynamic movement.