



MVM
Energia. Értünk

mvm.hu

MVM CSOPORT

CÉGBEMUTATÓ

2024. november 25.



AZ MVM CSOPORT TÖRTÉNETE

1945 – 1962

A modern magyar villamosenergia-rendszer alapjai

1949

- A magyar egységes villamosenergia-rendszer (VER) létrejötte
- Az erőművek irányításának egységesítése
- A rendszerirányítás műszaki feladatait végző Országos Villamos Teherelosztó megalakítása

1951

- Regionális áramszolgáltatók irányításának egységesítése

1963 – 1991

Alapítás és atomerőműépítés

1963

- Létrejön a Magyar Villamos Művek Tröszt (MVMT). Az MVMT a teljes magyar villamosenergia-rendszer műszaki, gazdasági irányításáért felelős.

1966

- Nemzetközi megállapodás születik a Paksi Atomerőmű létesítésére.

1982-1987

- A Paksi Atomerőmű blokkjainak üzembe helyezése.

1992 – 2012

Privatizáció és piacnyitás

1992

- Létrejön az MVM Rt., a trösztli forma átalakul részvénytársaságok kétszintű rendszerévé.

1995

- Lezajlik a privatizáció.

2000-es évek

- 2000-es évek elejére megtörténik a hálózatok EU-csatlakozásra való felkészítése.
- Elindul a villamosenergia-piac liberalizálása.

2013 – 2018

Aktív állami szerepvállalás

2013

- Földgázüzletág kiépítése és fejlesztése.
- Az MFGK és az MFGT megvásárlása.

2017

- Az ENKSZ (későbbi nevén NKM) 50%-os részesedésének megvásárlása.

2017-2018

- Erőteljes expanzió (ügyfélportfóliók átvétele, DÉMÁSZ, Égáz-Dégáz felvásárlások).

2018 – NAPJAINK

Nemzeti „blue chip” építése

2018

- Elindul az MVM Csoport és az NKM Csoport integrációja.

2020-

- Innogy Česká republika a.s. 100%-os tulajdonosi részesedésének megvásárlása.
- Az MVM Csoport 100%-os tulajdonába került az Enexio csoport magyarországi vállalata, a magyar cég két kínai leánya és egy világhírű magyar szabadalom is.

2022

- Az E.ON Áramszolgáltató megvásárlása – országos egyetemes villamosenergia-szolgáltatóvá válás (+2,5 millió ügyfél).
- Az MVM Csoport részesedést vásárolt Szerbia vezető energetikai kivitelező cégeiben (adásvételi szerződés a Maneks Csoporttal).

2019-

- Az MVM 100%-os tulajdonába kerül az NKM (teljes integráció).
- Új MVM stratégia.
- Piaci növekedés az új üzleti területeken.
- Regionális piaci jelenlét erősítése.

2021-

- Az MVM-hez került az Elmű-Émász 1,9 millió lakossági ügyfele és az Émász DSO.
- Lezárult a Tiszavíz Vízterelő Kft. akvizíciója (+2 vízterelő MVM portfólióba kerülése).

2023

- Története első zöldkötvény-kibocsátását hajtotta végre az MVM.

MVM

KÜLDETÉSÜNK, HOGY FENNTARTHATÓ, REGIONÁLIS ÉS TŐZSDEÉRETT VÁLLALATKÉNT MEGFIZETHETŐ ÉS TISZTA ENERGIÁT BIZTOSÍTSUNK ÜGYFELEINK SZÁMÁRA



**ÜGYFÉL-
ORIENTÁCIÓ**



PROFITABILITÁS



HATÉKONYSÁG



REGIONALITÁS

MVM

AZ MVM CSOPORT MEGKERÜLHETETLEN SZEREPLŐJE A NEMZETGAZDASÁGNAK

5.079

MRD Ft
árbevétel / év

19.000+

munkavállaló

39

TWh villamosenergia-
értékesítés / év

c. 11M

közvetlen ügyfél¹

4,4

MRD m³ földgáztároló
kapacitás

134

TWh földgáz
értékesítés / év

910

MRD Ft
EBITDA

2.

legnagyobb vállalat
Magyarországon
árbevétel alapján²

6.

legnagyobb vállalat Közép-
Európában árbevétel alapján²

90.261

km átviteli és elosztói
vezetékhalózat

KÖZÉP-EURÓPA MEGHATÁROZÓ ENERGETIKAI VÁLLALATCSOPORTJA VAGYUNK

TÖBB, MINT
100 LEÁNYVÁLLALAT

23
ORSZÁGBAN*

TERMELÉS

- Atomerőmű
- Hagyományos erőművek
- Megújuló energiaforrások
- Távfűtés

INFRASTRUKTÚRA

- Villamosenergia-átvitel és -elosztás
- Földgázelosztás
- Távközlés
- Energiatőzsdék

KISKERESKEDELMI ÉS ÜGYFÉLOLDALI SZOLGÁLTATOK

- Magyarország villamosenergia- és földgázellátása szabályozott és liberalizált piacokon egyaránt
- Ügyféloldali szolgáltatások a digitalizáció, az energiahatékonyság, a lakossági energiatermelés és -tárolás területén
- Fenntartható mobilitás (e-mobilitás & CNG)
- Mérőn túli termékek és szolgáltatások

NAGYKERESKEDELEM ÉS TÁROLÁS

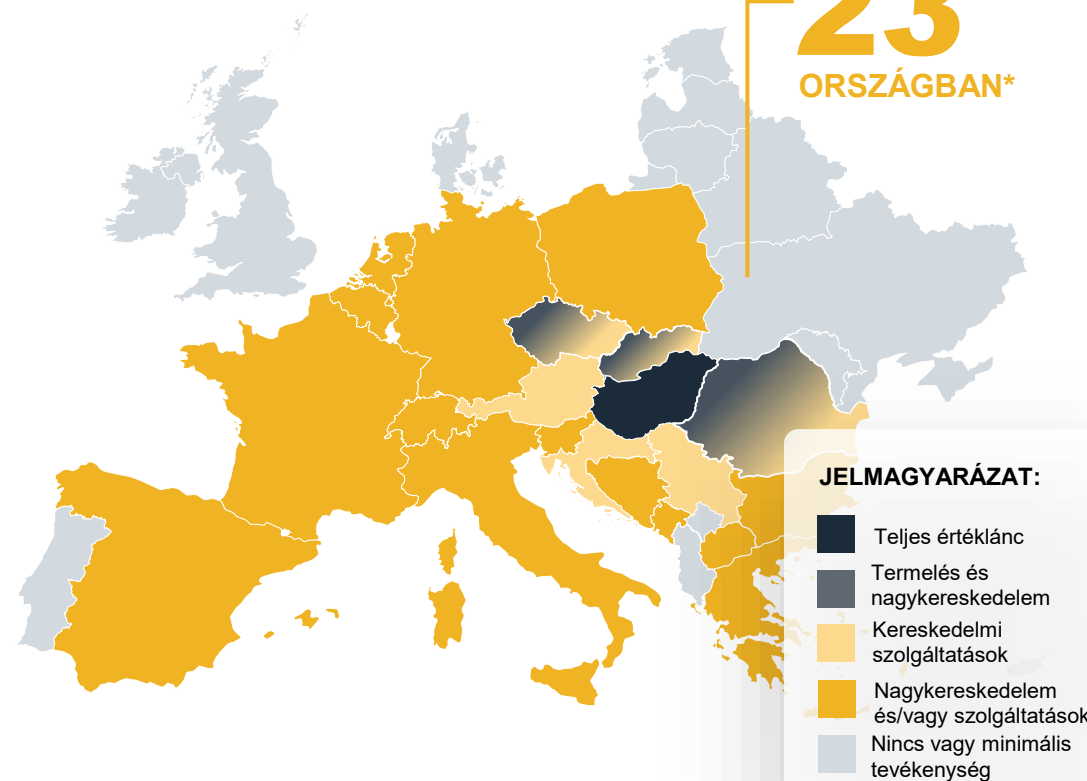
- Villamosenergia- és földgáz-nagykereskedelem
- Földgáztárolás

NEMZETKÖZI ÜZLETI TERÜLETEK

- Vezető pozíció a cseh földgázpiacon az innogy CR-en keresztül. A társaság a Cseh Köztársaságban termeléssel, villamosenergia és gáz nagy- és kiskereskedelmi elosztással foglalkozik
- Románia – vízenergia-termelés, gáz- és villamosenergia-ellátás

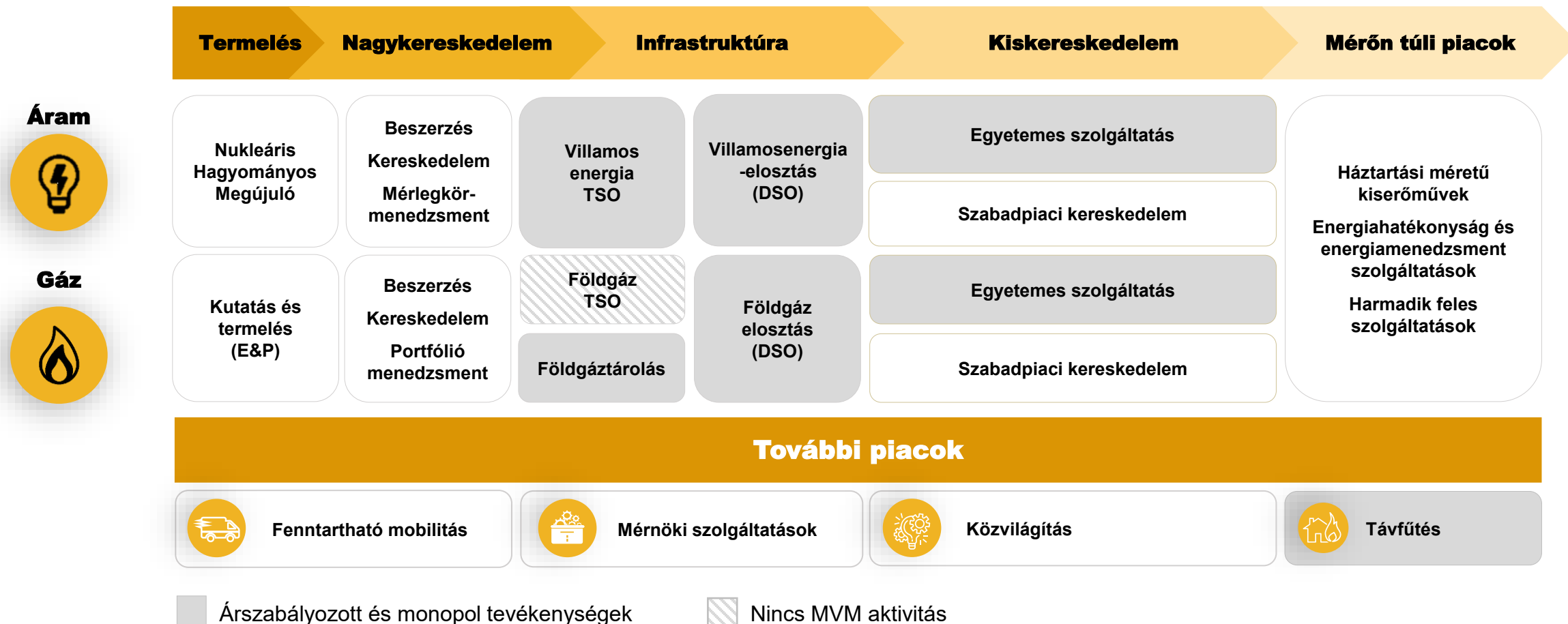
EGYÉB

- Műszaki tervezés, gyártás és egyéb szolgáltatások
- Holding- és csoportszolgáltatások



* MVM Csoport 22 európai országban és Kínában aktív; külképviseleti jelenlét: Brüsszel, Moszkva

INTEGRÁLT KÖZMŰVEK PIACVEZETŐ SZEREPBEN MAGYARORSZÁG ENERGIALÁNCÁBAN



DIVERZIFIKÁLT ÜZLETI TERÜLETEK

ÜZLETI PROFIL



TERMELÉS

- Áramtermelő egységek Magyarország-szerte (~4,1 GW 2023 év végén)
- A **Paksi Atomerőmű** a legfőbb termelői egység (2 GW)
- Növekvő fókusz a **megújuló energiaforrásokon** (566 MW)



INFRASTRUKTÚRA

- 4.897 km** hosszúságú hazai villamosenergia-átviteli hálózat üzemeltetője
- Az üzemeltetett hazai villamosenergia-elosztó hálózat hossza **55.822 km**, a földgázelosztó hálózat hossza **29.542 km**
- Vezető szereplő a magyar **e-mobilitás**, illetve a CNG állomások piacán
- Jelentős piaci részesedés a hazai közvilágítási piacon



NAGYKERESKEDELEM ÉS TÁROLÁS

- Hazai **nagykereskedelmi villamosenergia-piac** vezető szereplője az MVM Partneren keresztül
- Piacvezetők vagyunk a magyarországi **földgáz-nagykereskedelemben** az MVM CEEnergy-n keresztül
- Magyarország legnagyobb és Közép-Kelet-Európa egyik legnagyobb kereskedelmi **földgáztároló** vállalata, összesen **4,43 milliárd m³** gáztároló kapacitással négy létesítményben
- Egyéb termékkereskedelem (pl: szén-dioxid-kvóta)



KISKERESKEDELMI ÉS ÜGYFÉLOLDALI SZOLGÁLTATOK

- Erős pozíciók** a liberalizált magyar **kiskereskedelmi piacon**, mintegy **9,2 millió** magyarországi közvetlen ügyféllel
- A hazai földgáz egyetemes szolgáltatás 100%-át biztosítja
- 100%-os részesedés a magyar villamosenergia-egyetemes szolgáltatási piacon** (E.ON portfólió átvétele után)



NEMZETKÖZI ÜZLETI TERÜLETEK

- Vezető pozíció a **cseh földgázpiacon** Innogy CZ akvizíciónak köszönhetően
- Vízerművek és kiskereskedelmi portfólió **Romániában**
- Hozzávetőlegesen **1,8 millió** közvetlen nemzetközi ügyfél
- Kisebbségi részesedés két vezető szerbiai energetikai kivitelező vállalatban** (2022)



EGYÉB

- Műszaki tervezés** és szolgáltatás
- Holdingsközpont**, belső szolgáltatások

Nukleáris, földgáz, szén: Szerződéses¹
Megújulók: Többségében szabályozott

Átvitel & Elosztás:
Szabályozott

Földgáz-nagykereskedelem: Szabályozott
Gáztárolók: Többnyire szabályozott²
Villamosenergia-nagykereskedelem:
Szerződéses / kvázi szabályozott
Egyéb: Szabadpiac

Lakossági szolgáltatás: Szabályozott
Egyéb: Szabadpiac

Szabadpiac

Szabadpiac

Megjegyzés: (1) Többségében 2-5 éves szerződések keretében értékesített (2) A nagykereskedelmi és gáztárolási tevékenységek javarészt szabályozottak; tárolói mennyiségének csak egy része kerül értékesítésre kereskedelmi vagy szabályozatlan alapon

SZOLGÁLTATÁSAINK

**AZ MVM CSOPORT MAGYARORSZÁG
EGYIK LEGNAGYOBB
ENERGIASZOLGÁLTATÓJA**



ALAPTEVÉKENYSÉGÜNK



TERMELÉS



TÁROLÁS



HÁLÓZAT



**KIS- ÉS NAGY-
KERESKEDELEM**



AZ MVM CSOPORT MAGYARORSZÁG LEGNAGYOBB VILLAMOSENERGIA-TERMELŐJE

4,1 GW

Az MVM Csoport villamosenergia-termelő egységeinek összesített kapacitása 2023-ban **4098 MW**, amelyből a legjelentősebb a **2027 MW** kapacitású Paksi Atomerőmű.

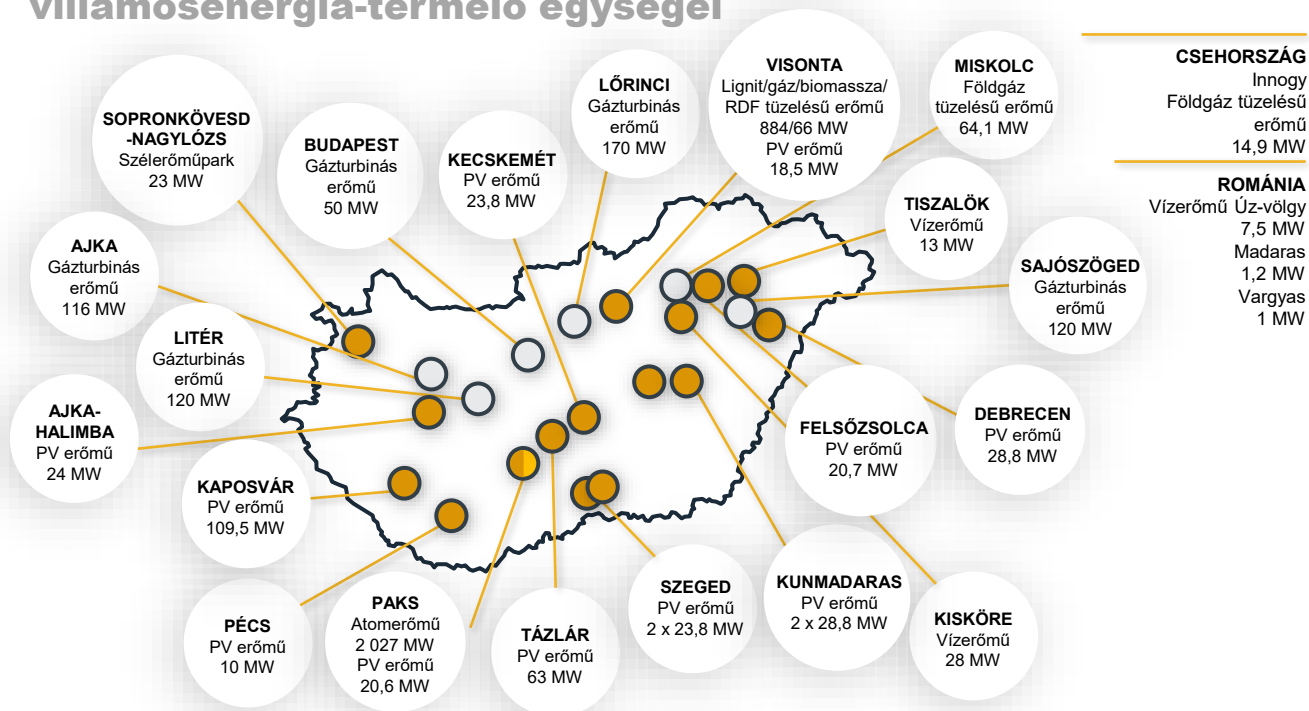
19,5 TWh¹

MVM Csoport magyarországi erőműinek 2023. évi bruttó villamosenergia-termelése **19,5 TWh**.

~60%²

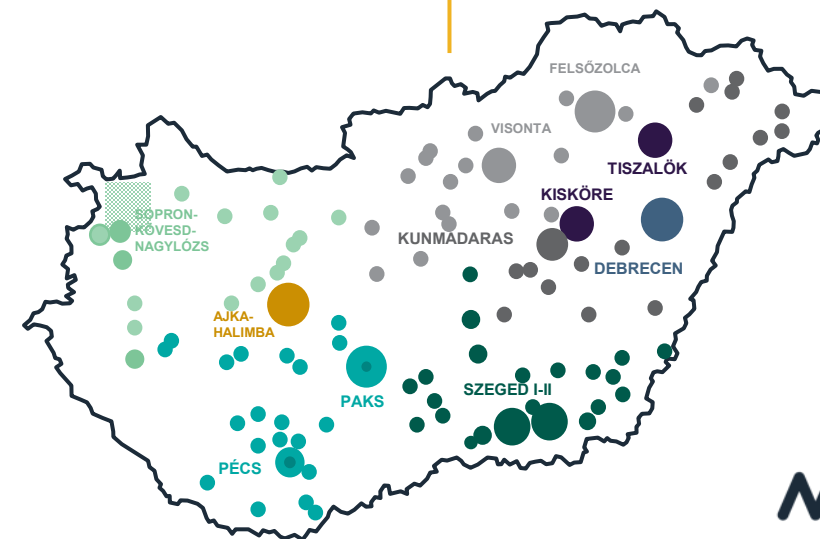
A bruttó villamosenergia-termelés alapján az MVM Csoport piaci részesedése **~60%**.

Az MVM csoport 10 MW-nál nagyobb villamosenergia-termelő egységei



Az MVM Csoport megújuló erőművei

566 MW
 megújuló kapacitás (2023)

 PV: 492 MW
 Víz: 51 MW
 Szél: 23 MW


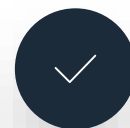
(1) MVM Paksi Atomerőmű Zrt., MVM Mátra Energia Zrt., MVM MIFÚ Kft., MVM Zöld Generáció Kft., MVM Balance Zrt. és NRG Finance Kft. (2) A nemzeti bruttó villamosenergia-kibocsátás alapján (33,6 TWh) Forrás: AVIR



TERMELÉS

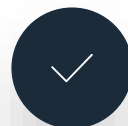
A PAKSI ATOMERŐMŰ MAGYARORSZÁG LEGNAGYOBB ERŐMŰVE

- **Atomerőmű: 2027 MW**
- **PV erőművek: 20,6 MW | 6x0,5 MW**



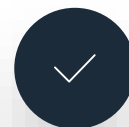
2027 MW

A PAKSI ATOMERŐMŰ
TELJES KAPACITÁSA
2027 MW.



16 TWH

A PAKSI ATOMERŐMŰ
2023. ÉVI BRUTTÓ
VILLAMOSENERGIA-
TERMELÉSE 15 918 GWH.



49%*

A BRUTTÓ VILLAMOSENERGIA-
TERMELÉS ALAPJÁN A PAKSI
ATOMERŐMŰ 2023. ÉVI PIACI
RÉSZESEDÉSE 49%.

* Az országos bruttó villamosenergia-termelés alapján (32,6 TWh), Forrás: MAVIR



TERMELÉS

A MÁTRAI ERŐMŰ MAGYARORSZÁG 2. LEGNAGYOBB VILLAMOSENERGIA-TERMELŐJE

- **Lignit, biomassza és alternatív fűtőanyag:**
2x100 MW | 1x220 MW | 2x232 MW
- **Gázturbina: 2x33 MW**



Mátrai erőmű
stratégiai
átalakítása
folyamatban van

950 MW

A MÁTRAI ERŐMŰ
TELJES KAPACITÁSA
950 MW.

2,8 TWH

A MÁTRAI ERŐMŰ 2023.
ÉVI BRUTTÓ
VILLAMOSENERGIA-
TERMELÉSE 2 827 GWH.

8,6%*

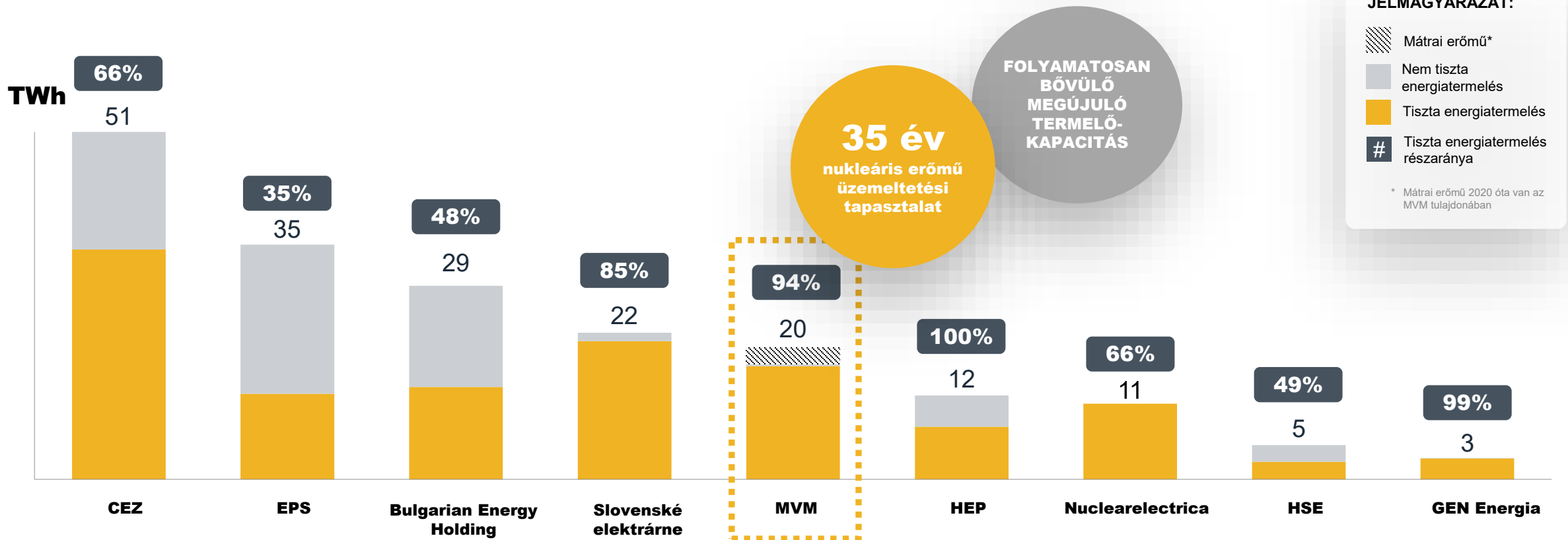
A BRUTTÓ VILLAMOSENERGIA-
TERMELÉS ALAPJÁN A MÁTRAI
ERŐMŰ 2023. ÉVI PIACI
RÉSZESEDÉSE 8,6%.

* Az országos bruttó villamosenergia-termelés alapján (32,6 TWh), Forrás: MAVIR



MAGAS TISZTA ENERGIATERMELÉSI RÉSZARÁNY KIEMEL BENNÜNKET A RÉGIÓ CÉGEI KÖZÜL

A legnagyobb, jelentős tiszta villamosenergia-termelési portfólióval rendelkező közép-kelet-európai tulajdonú szolgáltatók



AZ MVM CSOPORT NÉGY FÖLDALATTI GÁZTÁROLÓVAL RENDELKEZIK

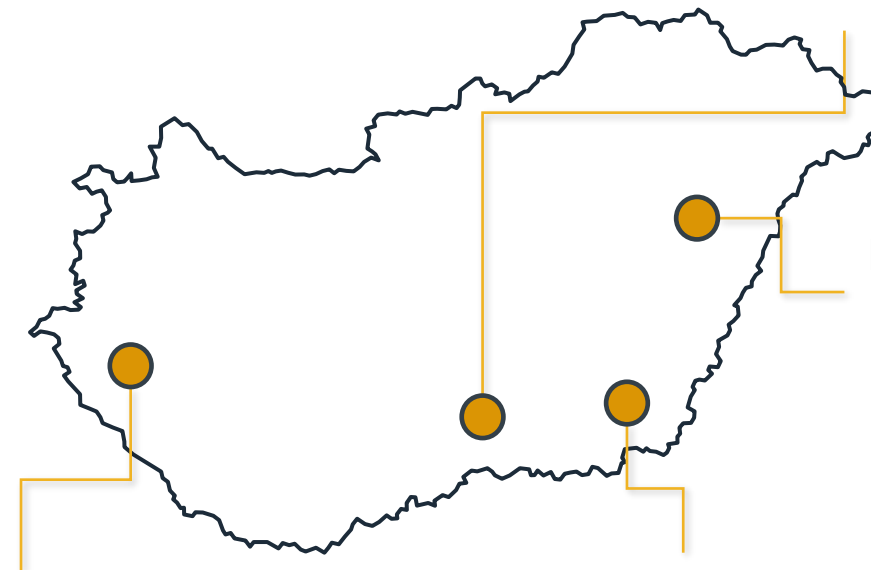
**4,43
Mrd m³**

A négy földalatti gáztároló összesített mobilgáz tárolói kapacitása 4,43 Mrd m³.

**55,1
M m³**

A négy földalatti gáztároló napi összesített kitérési kapacitása 55,1 M m³.

AZ MVM CSOPORT FÖLDALATTI GÁZTÁROLÓI



ZSANA
Földalatti gáztároló
2,17 Mrd m³

HAJDÚSZOBOSZLÓ
Földalatti gáztároló
1,64 Mrd m³

PUSZTAEDERICS
Földalatti gáztároló
0,34 Mrd m³

KARDOSKÚT
Földalatti gáztároló
0,28 Mrd m³



HÁLÓZAT

A MAVIR ZRT. AZ MVM CSOPORT TAGJAKÉNT MAGYARORSZÁG VILLAMOSENERGIA-RENDSZER IRÁNYÍTÓJA, ÁTVITELI HÁLÓZAT ÜZEMELTETŐJE, VILLAMOSENERGIA-PIAC MŰKÖDÉSI FELTÉTELEINEK BIZTOSÍTÓJA

**40,4
TWh***

A MAVIR Zrt. átviteli hálózatán átmenő 2023. évi villamosenergia-forgalom nagysága 40,4 TWh.

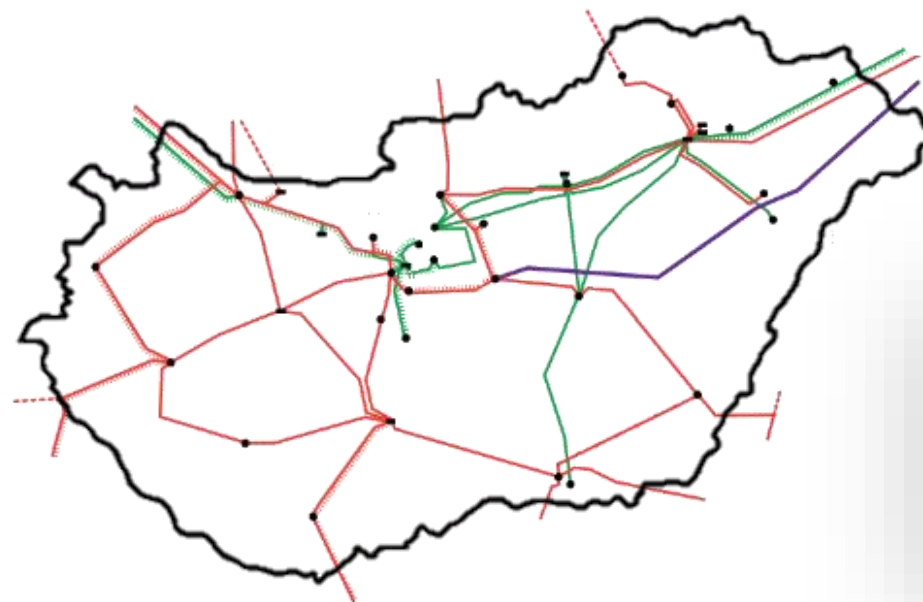
**17,4
TWh****

A 2023. évben 17,4 TWh import villamos energia érkezett az országba a villamosenergia-átviteli hálózaton keresztül.

**4.897
km**

A MAVIR Zrt. tulajdonában lévő hazai villamosenergia-átviteli hálózat rendszerhossza 4.897 km.

MAGYARORSZÁG VILLAMOSENERGIA-ÁTVITELI HÁLÓZATA



JELMAGYARÁZAT:

- 750 kV
- 400 kV
- 220 kV

* A bruttó hazai villamosenergia-fogyasztás 2023-ban 43.7 TWh volt (forrás: MAVIR); ** Forrás: MEKH (import-export szaldó: 11,1 TWh)

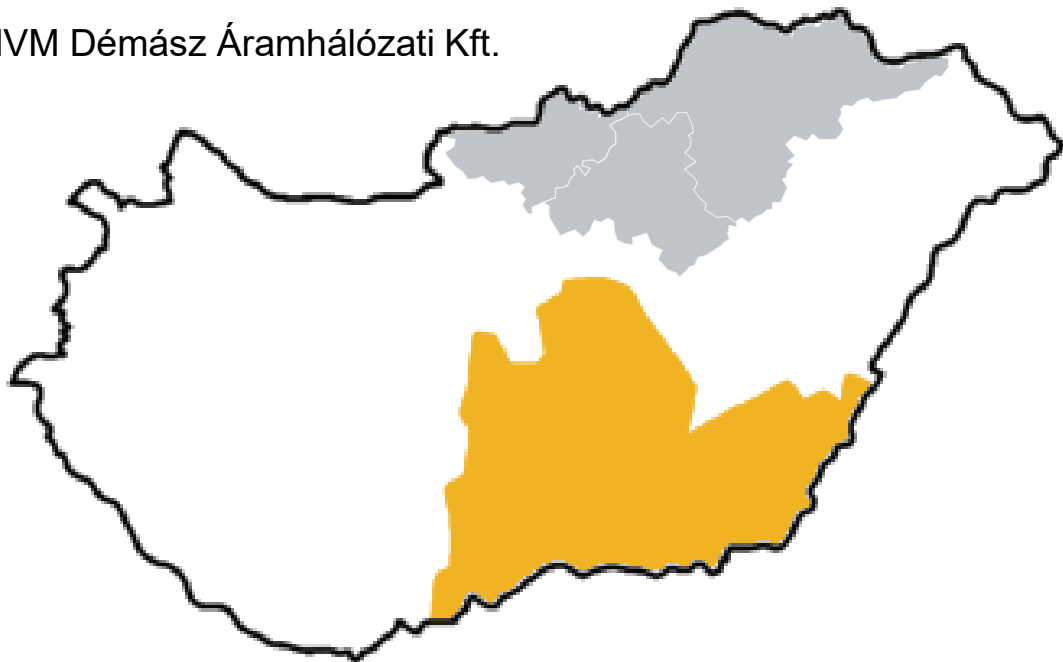


AZ MVM CSOPORT MEGHATÁROZÓ SZEREPLŐ A MAGYAR VILLAMOSENERGIA-PIACON

Az MVM Csoport magyarországi villamosenergia-elosztó hálózata

 MVMÉMÁSZ Áramhálózati Kft.*

 MVM DÉMÁSZ Áramhálózati Kft.



**10,1
TWh**

Az MVM DÉMÁSZ és az MVMÉMÁSZ elosztóhálózatán 2023. évi villamosenergia-forgalom nagysága **10,1 TWh**.

**55.822
km**

Az MVM DÉMÁSZ és az MVMÉMÁSZ tulajdonában lévő villamosenergia-elosztó hálózat hossza **55.822 km**.



AZ MVM CSOPORT MEGHATÁROZÓ SZEREPLŐJE A MAGYAR FÖLDGÁZPIACNAK

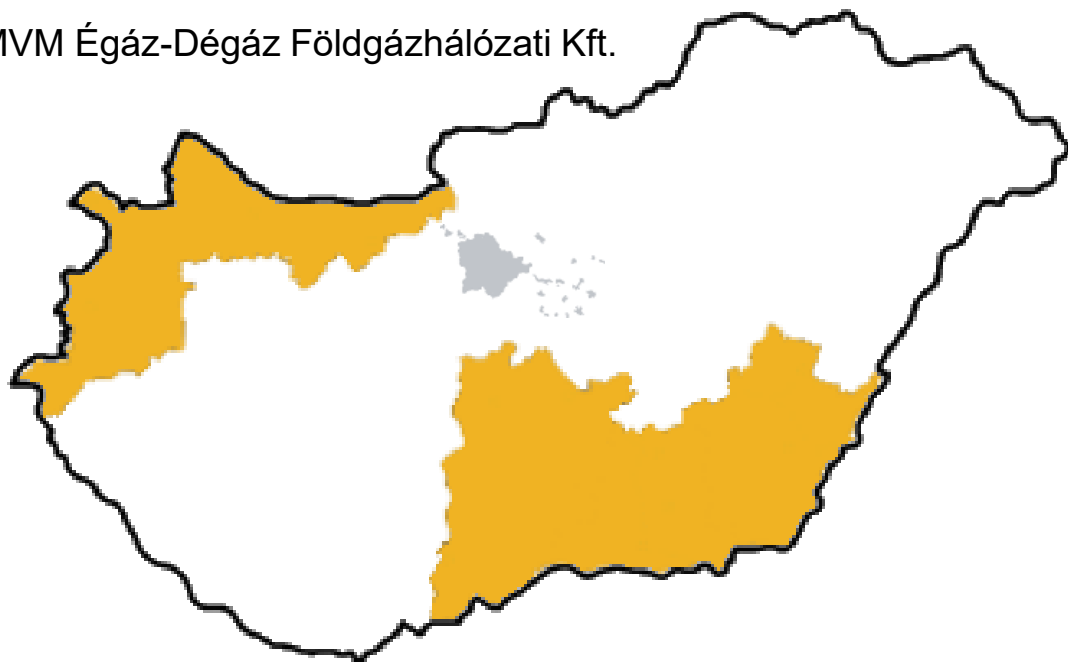
Az MVM Csoport magyarországi földgázelosztó hálózata



MVM Főgáz Földgázhálózati Kft.



MVM Égáz-Dégáz Földgázhálózati Kft.



**28,7
TWh**

Az MVM Főgáz Földgázhálózati Kft. és MVM Égáz-Dégáz Földgázhálózati Zrt. elosztók hálózatán átmenő 2023. évi földgázenergia-forgalom nagysága **28,7 TWh**.

**29.542
km**

Az MVM Főgáz Földgázhálózati Kft. és MVM Égáz-Dégáz Földgázhálózati Zrt. tulajdonában lévő földgázelosztó hálózat hossza **29.542 km**.



KIS- ÉS NAGYKERESKEDELEM

JELENTŐS SZEREPET TÖLTÜNK BE AZ EGYETEMES SZOLGÁLTATÁS (ESZ) ELLÁTÁSBAN ÉS A SZABADPIACI KERESKEDELEMBEN

VILLAMOS ENERGIÁ



NAGYKERESKEDELEM

~80-90%

Az MVM Partner Zrt. a hazai villamosenergia-piaci egyetemes szolgáltatók legmeghatározóbb ellátója.

MVM Partner Zrt.

- ✓ ESZ*
- ✓ VERSENYPIAC

100%

A MVM CEEnergy Zrt. értékesíti a hazai földgáz ESZ igény 100%-át az egyetemes szolgáltató, az MVM Next Energiakereskedelmi Zrt. részére.

MVM CEEnergy Zrt.

- ✓ ESZ*
- ✓ VERSENYPIAC

KISKERESKEDELEM

100%

MVM Next Energiakereskedelmi Zrt.

- ✓ ESZ*
- ✓ VERSENYPIAC

FÖLDGÁZ



* Egyetemes szolgáltatás (szabályozott piac)

Megjegyzés: A tényleges szállított mennyiségek alapján, az ELMŰ-ÉMÁSZ fogyasztókkal. Az egyetemes szolgáltatások volumenére vonatkozó országos adat forrása a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal.



KIS- ÉS NAGYKERESKEDELEM

A HUPX, A CEEGEX ÉS A HUDEX SZERVEZETT PIACAI BIZTOSÍTJÁK A HAZAI ÉS A RÉGIÓ ÁTLÁTHATÓ ENERGIA-NAGYKERESKEDELMÉT

41,9

TWh éves
villamosenergia-
forgalom

A HUPX másnapi és napon belüli piacai a régió kiemelt likviditású villamos energia tőzsdéje 32,9 TWh kereskedett volumennel, míg a határidős HUDEX piacon is 9 TWh villamos energia fordult meg 2023-ban.

30

TWh éves
földgázforgalom

A CEEGEX másnapi és napon belüli és a HUDEX határidős földgázpiacai meghatározó árjelzést szolgáltatnak a régió nagykereskedelmi szereplőinek, éves szinten 30 TWh forgalommal.



A HUPX a zöld átmenet és a régiós megújuló célok elérésének támogatása érdekében 2022-ben elindította szervezett származási garancia piacát, a HUPX GO-t. 2023-ban 3,7 TWh GO-val kereskedtek a zöld piacon.

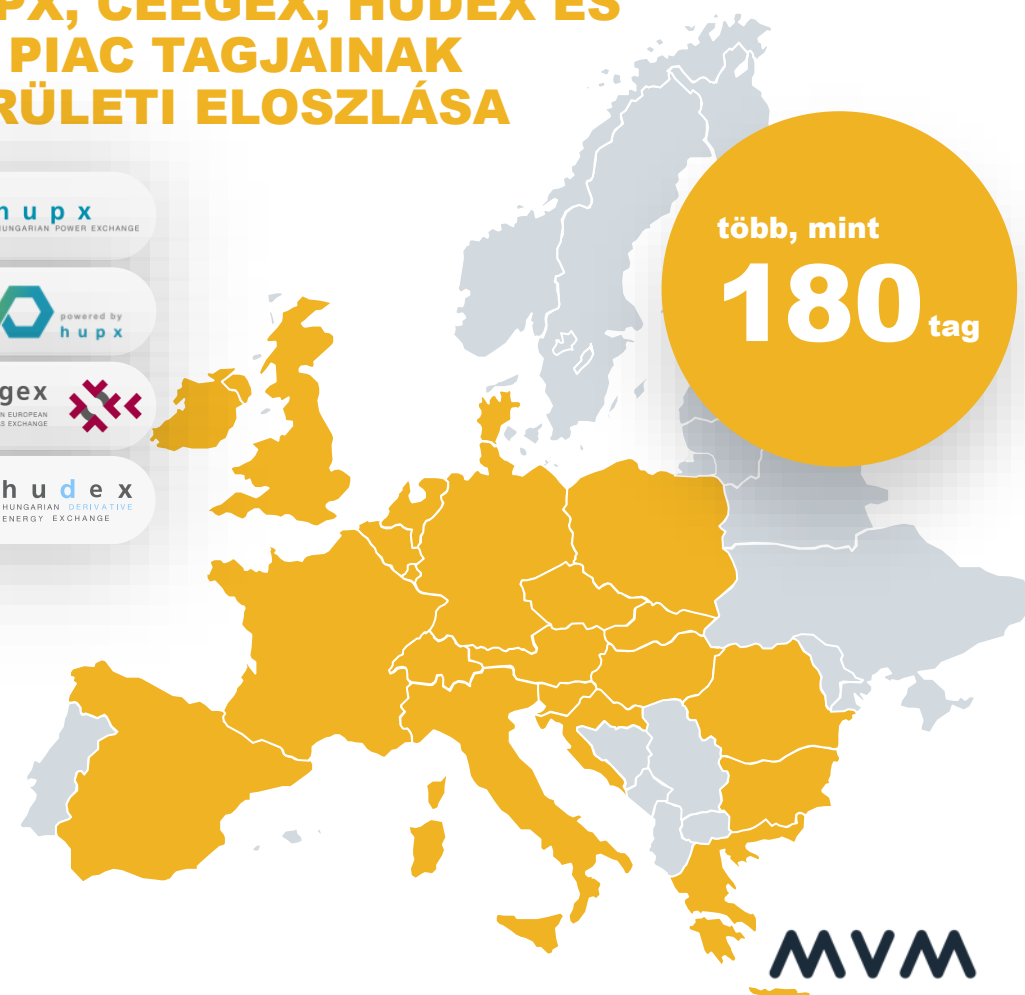


A CEEGEX földgázpiaca mellett új tőzsdével támogatja az energiamegtakarítások szervezett piaci kereskedelmét. Az új tőzsdét 2024. első negyedévében indította el CEEGEX EKR néven.

HUPX, CEEGEX, HUDEX ÉS GO PIAC TAGJAINAK TERÜLETI ELOSZTLÁSA



több, mint
180 tag



AZ INNOGY CZ, MINT LEGJELENTŐSEBB REGIONÁLIS LEÁNYVÁLLALAT JELENLÉTE ÉS MŰKÖDÉSE

AZ INNOGY CZ FELVÁSÁRLÁSA AZ MVM CSOPORT ELSŐ NAGYSZABÁSÚ NEMZETKÖZI TRANZAKCIÓJA.

2020. JÚLIUSÁBAN AZ MVM FELVÁSÁROLTA AZ INNOGY CZ-T

- A tranzakció 2020. októberében fejeződött be
- A felvásárlás elsősorban meglévő hitelkeretekből került finanszírozásra

INNOGY CZ PIACVEZETŐ CSEH ENERGETIKAI VÁLLALAT

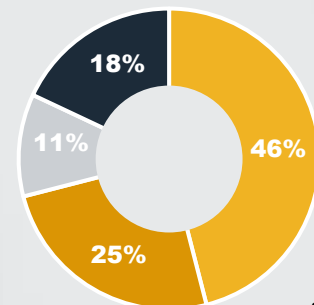
- A cseh egyetemes földgázpiacon 21,8 TWh földgázt biztosít 1,1 millió fogyasztónak (képviseelve a cseh gázpiac hozzávetőlegesen 29%-át)
- A kiskereskedelmi villamosenergia-piacon a kiszolgálás növekedése elérte a 5,2 TWh-t, amely ~9%-os piaci részesedés jelent
- Az Innogy CZ #1 mind márka ígéret, mind fogyasztói elégedettség szempontjából

AZ AKVIZÍCIÓ KÖVETI AZ MVM CSOPORT REGIONÁLIS TERJESZKEDÉSI STRATÉGIÁJÁT

- Az energiaellátásban való kulcsfontosságú növekedés teszi lehetővé az MVM Csoport számára a digitalizáció elindítását és a további értékteremtést

■ B2B - Egyéb ■ B2C - Egyéb ■ B2B - Innogy ■ B2C - Innogy

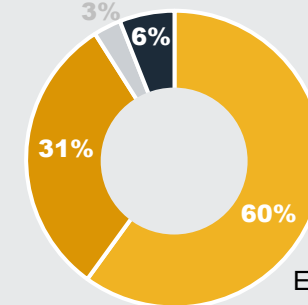
Piacvezető a földgázpiacon



Eladott földgáz (TWh)

21,8

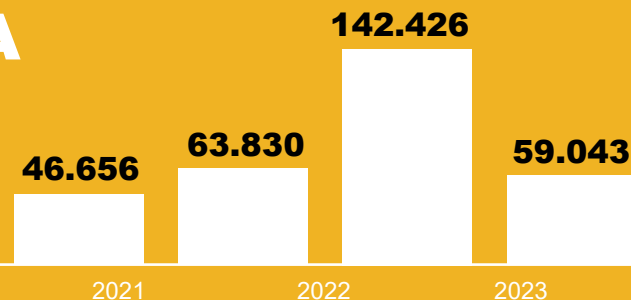
Növekvő szereplő a villamosenergia-piacon



Eladott villamos energia (TWh)

5,2

EBITDA (millió HUF)



AZ MVM CSOPORT RÉSZESEDEST SZERZETT A VILÁG EGYIK LEGNAGYOBB MÉLYTENGERI FÖLDGÁZMEZŐJÉBEN (AZERBAJDZSÁNI SHAH DENIZ)

5%

5%-OS RÉSZESEDÉS A SHAH DENIZ GÁZ- ÉS KONDENZÁTUM MEZŐBEN ÉS 4%-OS RÉSZESEDÉS AZ AGSC¹-BEN.

29

29 MILLIÁRD M³ FÖLDGÁZ/ÉV ÉS 60 MILLIÓ HORDÓ KONDENZÁTUM TERMELÉS.

17%

17%-A MAGYARORSZÁG ÉVES FÖLDGÁZFOGYASZTÁSÁNAK.



A TRANZAKCIÓ JELENTŐSEN HOZZÁJÁRUL AZ MVM UPSTREAM TEVÉKENYSÉGEINEK FEJLESZTÉSÉHEZ ÉS ÉRTÉKES UPSTREAM KOMPETENCIÁKHOZ BIZTOSÍT HOZZÁFÉRÉST, A MEGLÉVŐ HAZAI FÖLDGÁZKUTATÁS TERMELÉSRE FÓKUSZÁLÓ KÖZÖS VÁLLALKOZÁSAI MELLETT.

Megjegyzés: (1) A Shah Deniz egy jogi személyiséggel nem rendelkező közös vállalkozás, az eszközt a BP üzemelteti és egy olaj- és gázipari vállalatokból álló konzorcium tulajdonában van, míg a földgáz értékesítését és a nyereség elosztását az AGSC végzi. Az AGSC a Kajmán-szigeteken bejegyzett nonprofit jogi személy, amelyet a SOCAR működtet. Az AGSC tulajdonosi struktúrája eltér az SD-től.

MVM

KUTATÁSI, FEJLESZTÉSI ÉS INNOVÁCIÓS (KFI) TEVÉKENYSÉGEK

AZ MVM CSOPORT STRATÉGIAI CÉLJAINAK SIKERES MEGVALÓSÍTÁSÁHOZ ÚJ KOMPETENCIÁK KIÉPÍTÉSE SZÜKSÉGES



KFI PROJEKTEK AZ MVM TÁRSASÁGOK RÉSZVÉTELÉVEL

FÓKUSZTERÜLETEK:

- okoshálózatok, energiatárolás, ellátásbiztonság fenntartása és fejlesztése, energiahatékonyság, hidrogéngazdaság, időjárásfüggő megújuló rendszerintegrációja

AKTUÁLIS PROJEKTEK (70 DB):

- Több, mint 115 milliárd Ft összköltségvetés (2024-2028-re)

További 140 milliárd Ft előkészített vagy előkészítés alatt álló projekt és több, mint 80 milliárd Ft azonosított KFI ötlet és lehetőség



KUTATÁSI INFRASTRUKTÚRA ÉS TESZTKÖRNYEZET

MVM Csoport: 15 LABORATÓRIUM

- SMART POWER LAB - HIL környezet digitalizált megújuló energia-rendszerek innovatív eszközei és vezérlési megoldásai számára
- CHP LABORATORY - Kapcsolt hő- és villamosenergia-termelő technológiák tesztelése
- XPert Vegyi Laboratórium - szigetelőolajok hibagáz elemzésére, szigetelési paramétereinek meghatározására, mérőeszközök ellenőrzése
- ERBE - Fermannor Labor - roncsolásmentes anyagvizsgálat
- Vértesi Erőmű Zrt. Központi Laboratórium - hatósági előírások szerinti monitoring tevékenység elvégzése az erőmű környezetében
- Mátra Energia Zrt. Vegyészeti és Környezetvédelmi Osztályának Laboratóriumai - Szénlaboratórium, és Analitikai és olajlaboratórium
- Mátra Energia Zrt. Talajmechanikai Laboratóriuma - lignitkülfejtésekben jövesztett és vegyes hányóanyagként lerakott meddőközetek mechanikai és fizikai paramétereinek meghatározása
- Paksi Atomerőmű laboratóriumai - Roncsolásos és Roncsolásmentes Laboratórium, Személyi Dozimetriai Laboratórium, KAIG ÜFFO MŰ labor, Kibocsátás és Környezet Ellenőrző Laboratórium, Radiokémiai, Üzemi és Minőségellenőrzési (RÜM) Laboratórium



START-UP INKUBÁCIÓ – MVM SMART FUTURE LAB

ELSŐ ENERGETIKAI FÓKUSZÚ ÜZLETI INKUBÁTOR / INNOVÁCIÓS SZOLGÁLTATÓ MAGYARORSZÁGON 2016 ÓTA

- MVM Csoporton kívüli, energetikához kapcsolódó startupok és ötletek inkubációja
- Befektetés, ötlet- és üzletfejlesztés, mentorálás
- Tesztkörnyezet-lehetőség az MVM Csoport telephelyein
- Design thinking módszertanon alapuló termékfejlesztés (innovációs garázs)
- Innovációs programok és szolgáltatások biztosítása cégcsoporton belül és kívül

AZ MVM CSOPORT AZ ENERGIASZEKTORON KÍVÜL

AZ ÚJ ÜZLETI TERÜLETEKEN ÉS A SZOLGÁLTATÁSI SZEKTOROKBAN IS AKTÍV

ÚJ ÜZLETI TERÜLETEK

MVM Optimum Zrt., MVM Mobiliti Kft.,
MVM Otthon Plusz Zrt.



- Környezetbarát mobilitás
- Elektromos autó töltőállomás-hálózat telepítése
- CNG
- Okos otthon ökoszisztéma
- Háztartási méretű kiserőművek (HMKE)

MŰSZAKI SZOLGÁLTATÁS

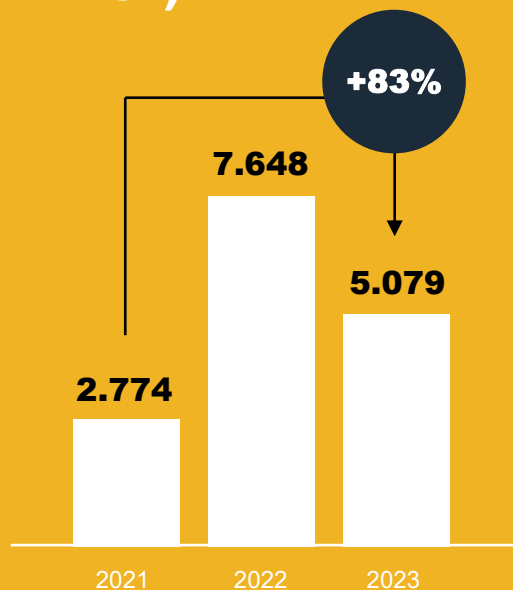
MVM OVIT Zrt., MVM ERBE Zrt.,
MVM Titán Zrt.



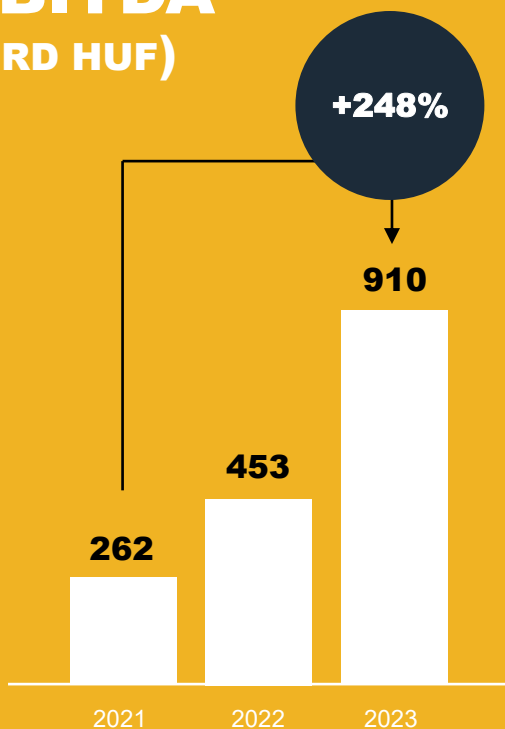
- Műszaki tervezés szolgáltatás
- Erőművek, áramszolgáltatók, vasúttársaságok, ipari nagyfogyasztók részére létesítési, karbantartási feladatok ellátása

AZ MVM CSOPORT NÖVEKEDÉSE, PÉNZÜGYI TRENDJE AZ ELMÚLT 3 ÉV IDŐSZAKA ALAPJÁN

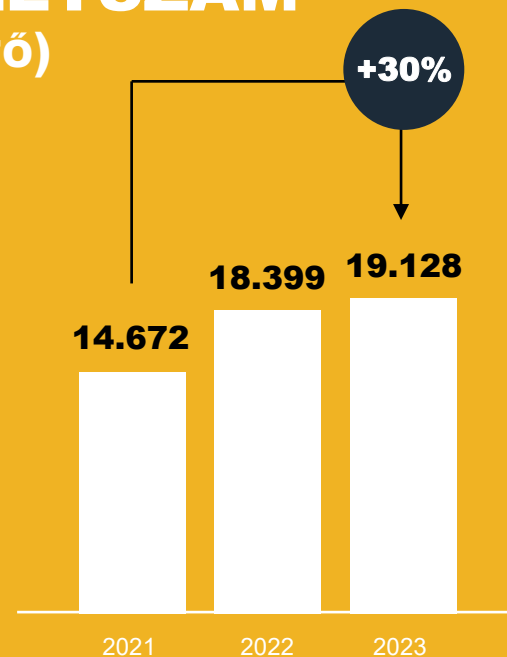
NETTÓ ÁRBEVÉTEL (MRD HUF)



EBITDA (MRD HUF)



ZÁRÓ LÉTSZÁM (FŐ)



NEMZETGAZDASÁGI HATÁSUNK

AZ MVM CSOPORT 2023. ÉVI ADATAI

~1,9

Billió Ft sajáttőke

BEFEKTETÉSI KATEGÓRIÁJÚ HITELMINŐSÍTÉSEK

Fitch: BBB Negatív

Standard & Poor's: BBB- Stabil

2050

Nemzeti és vállalati elköteleződés
a karbonsemlegesség mellett

KÜLDETÉSÜNK

IPARÁGI MEGATRENDEK



DEKARBONIZÁCIÓ 1



ELEKTRIFIKÁCIÓ 2



ENERGIA-
SZUVERENITÁS 3



RUGALMASSÁG 4



ESG 5



DIGITALIZÁCIÓ 6

MVM

Fenntartható, regionális és
tőzsdeérett vállalként
megfizethető és tiszta energiát
biztosítunk ügyfeleink számára



TULAJDONOSI ELVÁRÁSOK

1 ÜGYFÉL-
ORIENTÁCIÓ



2 PROFITABILITÁS



3 HATÉKONYSÁG



4 REGIONALITÁS



JÖVŐKÉPÜNK 2035-IG

Működési hatékonyság javítása

Eredményes és ügyfélorientált működés biztosítása hatékony és felelős vállalatirányítással

Dekarbonizáció és rugalmasság biztosítása

Zöld átállást támogató, diverzifikált portfólió építése, karbonintenzitásunk csökkentése mellett

Jelentős regionális jelenlét

Regionális jelenlétünk erősítése a villamosenergia- és földgáz-értéklánc mentén

Közép- és Kelet-Európa karbonsemleges megoldásokat nyújtó vezető energetikai és infrastrukturális szereplője

STRATÉGIÁNK 2024-2035



AZ MVM STRATÉGIAI FELADATAIT

4 PILLÉRBE RENDEZETT
CÉLRENDSZER HATÁROZZA MEG,
HOGY TARTÓSAN BIZTOSÍTSA A
HELYÉT A KÖZÉP- ÉS KELET-EURÓPAI
RÉGIÓ TOP 5¹ VÁLLALATA KÖZÖTT

PORTFÓLIÓ ÖSSZETÉTEL:
ZÖLD ÉS DIVERZIFIKÁLT



1. Zöld
átállás



2. Portfólió
diverzifikálás

MVM



3. Ügyfélorientált és
adaptív szervezet



4. Pénzügyi
kiválóság

SZERVEZETI ÉS PÉNZÜGYI
HATÉKONYSÁG

STRATÉGIÁNK PILLÉREI

JÖVŐKÉPÜNK: Közép- és Kelet-Európa karbonsemleges megoldásokat nyújtó vezető energetikai és infrastrukturális szereplője

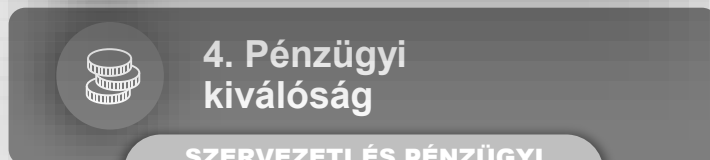
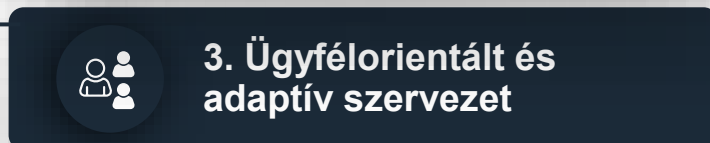


- **Megújuló portfólió bővítése** (+3.000 MW¹ addicionális RES kapacitás 2035-ig)
- **Nukleáris kapacitásaink fenntartása** (Paks 1 üzemidő-hosszabbítás)
- **Beruházás rugalmas eszközökbe:** +2.700 MW² energiatárolási, termelési és fogyasztói rugalmassági projekt 2035-ig
- **Tüzelőanyag-átállás:** Mátrai Erőmű stratégiai átalakítása, szénkivezetés a Mátrai CCGT³ projekt megvalósulásához igazodva



- **Ügyfélmélmény és folyamatok átfogó digitalizációja**, az online csatornáink kihasználtságának növelésével
- **Preferált energetikai szolgáltatóvá válás**
- Hatékony kulcsterületi integráció és irányítási **transzformáció**
- **Munkáltatói márkaérték folyamatos javítása**, kulcspiaccainkon (HU és CZ) a Top 3 munkáltatók közé tartozunk

**PORTFÓLIÓ ÖSSZETÉTEL:
ZÖLD ÉS DIVERZIFIKÁLT**



**SZERVEZETI ÉS PÉNZÜGYI
HATÉKONYSÁG**



- **Szabályozott infrastruktúra fejlesztése** jövőorientált beruházásokkal
- **Kis- és nagykereskedelmi tevékenység fejlesztése**, piacvezető pozíciók fenntartása
- **Regionális terjeszkedés**, 2035-ig >25%-os nemzetközi EBITDA részarány elérése
- Fenntartható **energetikai megoldások nyújtása** az értéklánc mentén

- Az MVM befektetési kategóriájú (IG) **hitelminősítésének** megtartása
- **>30%** (FFO / Debt), **illetve <2,5** (Net Debt / EBITDA) **tőkeáttételi mutató**
- **Egyértelműen** meghatározott tőkeallokációs prioritások és befektetési kritériumok
- **ESG minősítés(ek)** folyamatos javítása



Megjegyzések: (1) Megújuló beépített kapacitásbővítések (2022. végi portfólióhoz képest): ~2450 MW (PV) + 500 MW (szél) + 100 (geotermikus) + 15-45 MW (biomassza); (2) Rugalmas eszközbővítések (2022. végi portfólióhoz képest): 1500-1680 MW CCGT + 500 MW energiatároló rendszer + 650 MW szivattyús-tározós erőmű (PSPP); (3) Kombinált ciklusú gázturbinás erőmű (Combined Cycle Gas Turbine, CCGT)

AZ MVM CSOPORT MENEDZSMENTJE



**MÁTRAI
KÁROLY TAMÁS**

Vezérigazgató



**TAMÁSKA
JÓZSEF**

Általános vezérigazgató-
helyettes



**FAZEKAS
LÁSZLÓ**

Gazdasági vezérigazgató-
helyettes



**BALLY
ATTILA**

Műszaki
vezérigazgató-helyettes



**DR. KISS
CSABA**

Termelési
vezérigazgató-helyettes



**DEME
KRISZTIÁN**

Ügyfélkapcsolati
vezérigazgató-helyettes



**DR. BOZÓKY
ANITA**

Kommunikációs igazgató



**KOLLÁR
RÓBERT**

Belső ellenőrzési
igazgató



**MARTINI
RÉKA**

Stratégiai és
tranzakciós igazgató



**SZAPPANOS
SÁNDOR**

Támogatási és fejlesztési
portfólió-menedzsment igazgató



**DR. TÓTH
SZABOLCS**

Biztonsági
igazgató



**DR. KATONA
KOLOS**

Vezető jogtanácsos
és compliance igazgató

ELÉRHETŐSÉG



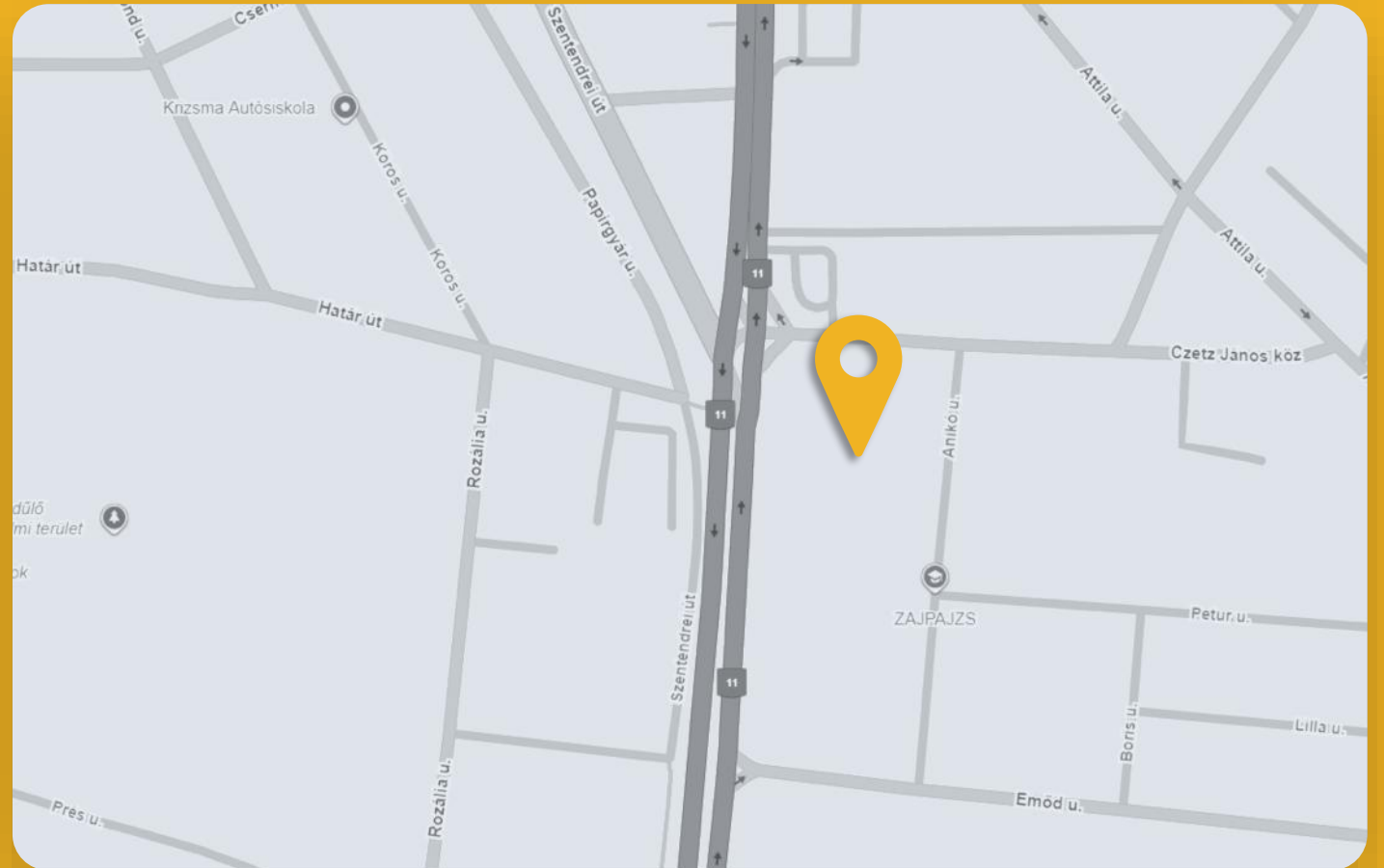
MVM Energetika Zártkörűen Működő Részvénytársaság

1031 Budapest

Szentendrei út 207-209.

Telefon: (06-1) 304-2000

E-mail: mvm@mvm.hu



ELÉRHETŐSÉG



MVM Energetika Zártkörűen Működő Részvénytársaság

1031 Budapest

Szentendrei út 207-209.

Telefon: (06-1) 304-2000

E-mail: mvm@mvm.hu





MVM
Energia. Értünk

mvm.hu

**KÖSZÖNJÜK
A FIGYELMET!**

The background is a dynamic, abstract composition. It features a deep blue color palette with vibrant purple and magenta highlights. Numerous small, glowing particles and bokeh effects are scattered throughout, creating a sense of depth and movement. Several large, semi-transparent, multi-pointed star or geometric shapes are visible, some appearing to glow from within. The overall effect is that of a high-tech or futuristic digital environment.